Документ подписан простой электронной подписью

ФИО: Баламирзоев Назим Лиодинов Министерство науки и высшего образования РФ

Должность: Ректор

Дата подписания: 08 10 2025 21:15:58 **СТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ** Уникальный программный ключ:

043f149fe29b39f38c91fa342d88c83cd0d6921f

высшего образования

«Дагестанский государственный технический университет»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина	«Менеджмент»
	наименование дисциплины по ОПОП
для направления_	09.03.03 — «Прикладная информатика» код и полное наименование направления (специальности)
по профилю	«Прикладная информатика в экономике»
факультет	Филиал в г, Дербенте наименование факультета, где ведется дисциплина
	гвенных, гуманитарных, общепрофессиональных и
специал	ьных дисциплин наименование кафедры, за которой закреплена дисциплина
	<u>очная, заочная</u> курс <u>3</u> семестр (ы) <u>5</u> .

ОПОП ВО по направлению и профилю подготовки Прикладная информатика в экономике. Б.К. Гаджиева ст. преподаватель Разработчик (ФИО уч. степень, уч. звание) « 27 » сентября 2022 г. Зав. кафедрой, за которой закреплена программа С.Ф.Исмаилова, к.социол.н. (ФИО уч. степень, уч. звание) « 27 » сентября 2022 г. Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры ЕГОиСД от « 27 » сентября 2022 года, протокол № 2 Зав. выпускающей кафедрой, до данному направлению (специальности, профилю) С.Ф.Исмаилова, к.социол.н. (ФИО уч. степень, уч. звание) « 27 » сентября 2022 г. Программа одобрена на заседании Методического совета филиала г. Дербенте от « 28 » сентября 2022 года, протокол № 1 Председатель Методического совета филиала Аликберов Н.А., к.ф.-м.н., ст.преподаватель (ФИО уч. степень, уч. звание) подпись «28» сентября 2022 г. СОГЛАСОВАНО: И.М.Мейланов/ Директор филиала _ подиись /Магомаева Э.В./ Начальник УО подпись /Н.Л. Баламирзоев/ Проректор по УР

подиись

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению

подготовки (специальности) 09.03.03 Прикладная информатика, с учетом рекомендаций и

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цели и задачи дисциплины. Целью изучения дисциплины является формирование у студентов системных научных фундаментальных знаний в области менеджмента; приобретение студентами практических навыков выполнения основных функций менеджмента и других видов деятельности, применение на практике полученных знаний и умений в соответствии с международными требованиями к избранному виду деятельности.

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать: сущность, особенности и функции менеджмента; планирование и прогнозирование инноваций; приемы организации инновационной деятельности.

Уметь: организовать финансирование инновационной деятельности; оценить эффективность инновационных проектов; создать благоприятные условия инновациям.

Владеть: инструментарием оценки инновационных процессов и разработки программ и проектов нововведений.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Дисциплина «**Менеджмент**» в учебном процессе по направлению подготовки 09.03.03 — «Прикладная информатика» относится к дисциплинам основной части программы бакалавриата.

Дисциплины, обязательные для предварительного изучения: философия, история, экономическая теория. Дисциплина является основополагающей и профилирующей в процессе подготовки инженеров высшей квалификации. Изучение дисциплины основано на использовании знаний, полученных студентами в рамках базовых дисциплин по следующим дисциплинам: философия, экономическая теория.информационные системы и технологии

В дальнейшем полученные знания будут составлять методологическую базу проектирования информационных систем, позволят глубже их понять, осуществлять самостоятельные шаги в практической деятельности.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Менеджмент»

В результате освоения дисциплины «Менеджмент» обучающийся по направлению подготовки 09.03.03 — «Прикладная информатика» по профилю подготовки — «Прикладная информатика в экономике», в соответствии с ФГОС ВО и ОПОП ВО должен обладать следующими компетенциями (см. таблицу 1):

Таблица 1- Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения лисциплины

УК-2. Способен определя	ть УК-2.1.Знает необходимые для осуществления
круг задач в рамках	профессиональной деятельности правовые нормы и
поставленной цели и	методологические основы принятия управленческого решения.
выбирать оптимальные	УК-2.2.Умеет анализировать альтернативные варианты
способы их решения, исх	одя решений для достижения
из действующих правовы	х намеченных результатов; разрабатывать план, определять
норм, имеющихся ресурс	ов целевые этапы и основные направления работ.
и ограничений	УК-2.3.Владеет методиками разработки цели и задач проекта;
	методами оценки продолжительности и стоимости проекта, а
	также потребности в ресурсах.

УК-3. Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде	УК-3.1.Знает типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия. УК-3.2.Умеет действовать в духе сотрудничества; принимать решения с соблюдением этических принципов их реализации; проявлять уважение к мнению и культуре других; определять цели и работать в направлении личностного, образовательного и профессионального роста. УК-3.3.Владеет навыками распределения ролей в условиях командного взаимодействия; методами оценки своих действий, планирования и управления временем.
УК-6. Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни	УК-6.1.Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, исходя из требований рынка труда. УК-6.2.Умеет демонстрировать умение самоконтроля и рефлексии, позволяющие самостоятельно корректировать обучение по выбранной траектории. УК-6.3.Владеет способами управления своей познавательной деятельностью и удовлетворения образовательных интересов и потребностей.

4. Объем и содержание дисциплины (модуля)

Форма обучения	очная	очно-заочная	заочная
Общая трудоемкость по дисциплине	3/108		3/108
(ЗЕТ/ в часах)			
Лекции, час	34	-	9
Практические занятия, час	17	-	4
Лабораторные занятия, час	-	-	-
Самостоятельная работа, час	57	-	91
Курсовой проект (работа), РГР,	-	-	-
семестр			
Зачет (при заочной форме 4 часа	-	-	4 часа
отводится на контроль)			
Часы на экзамен (при очной, очно-	-	-	-
заочной формах 1 ЗЕТ – 36 часов ,			
при заочной форме 1 – 9 часов)			

Структура дисциплины (тематика)

4.1.Содержание дисциплины (модуля)

No	Раздел дисциплины, тема лекции и вопросы		Очная	форма			Заочная	і форма	
п/п		ЛК	П3	ЛР	CP	ЛК	П3	ЛР	CP
1	Общие положения и основные понятия дисциплины менеджмент. Понятие и задачи менеджмента. Понятия "управление" и "менеджмент":сходство и различия между ними. Виды управления. Понятие системы управления.Субъект и объект управления.Принципы управления.	2			3	1	1		5
2	История развития управленческой мысли Эволюция управленческой мысли. Классическая школа управления. Школа «человеческих отношений». Теория потребностей А. Маслоу Теория мотивации Ф. Херцберга. Теория стилей руководства Д. Макгрегора. «Новая школа науки управления». Теория «Z» и теория «A» У. Оучи. Системный подход в управлении.	2	2		3				5
3	История развития управленческой мысли Процессный подход в управлении. «Тектология» А. А. Богданова. Советская управленческая мысль в 1930-1990 гг. Концепция современного постиндустриального общества. Основные современные подходы к менеджменту. Неоклассический менеджмент постиндустриального общества. Японская школа менеджмента. Американская школа менеджмента. Европейская школа менеджмент/	2			3	1			5
4	Цели и основные функции менеджмента. Понятия и признаки систем. Свойства систем. Классификация систем. Организация как система управления. Классификация социальных организаций	2	2		3				5
5	Цели и основные функции менеджмента. Организационно-правовые формы организаций. Внутренняя среда организации и ее элементы. Внешняя среда организации: типология и факторы. Методы анализа внешней и внутренней среды организации.	2			3	1	1		5
6	Функциональное разделение управленческого труда. Менеджер в организации. Разделение и специализация управленческого труда. Предмет,орудия и	2	2		3				5

	продукт труда управленческой деятельности менеджера. Содержание управленческого труда менеджера. Уровни управления. Иерархия управления						
7	Функциональное разделение управленческого труда. Менеджер в организации. Структура управления организацией и ее элементы Требования к структуризации управления. Общая типология организационных структур и их характеристика. Понятие и принципы делегирования полномочий. Типология полномочий. Понятие менеджер и его роли. требования, предъявляемые к менеджеру	2		3	1		5
8	Управленческие решения. Понятие управленческого решения. Отличительные признаки управленческих решений. Классификация управленческих решений. Управленческая информация, необходимая для принятия решений. Управленческая ситуация.	2	2	3			5
9	Управленческие решения. Управленческая проблема и ее диагностика. Этапы процесса принятия и реализации управленческого решения. Ограничения и критерии принятия управленческого решения. Обоснование, оценка и выбор альтернатив пр принятии управленческого решения. Методы принятия управленческого решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям	2		3	1	1	5
10	Методы управления в менеджменте Понятие метода управления. Административные методы управления. Экономические методы управления, Социально-психологические методы управления	2	2	3			5
11	Коммуникации в менеджменте Сущность коммуникаций. Элементы коммуникаций. Коммуникативный процесс и этапы его реализации	2		4	1		5
12	Коммуникации в менеджменте Двухсторонний коммуникативный процесс. Типология коммуникаций. Информация в системе коммуникаций. Помехи в коммуникативном процессе и методы их преодоления.	2	2	4			6
13	Управление конфликтами. Этика делового общения. Понятие делового общения. Виды и формы делового общения. Понятие	2		4	1	1	6

	конфликтов. Типология конфликтов								
14	Управление конфликтами. Этика делового общения.	2	2		4				6
	Причины возникновения конфликтов. Этапы процесса возникновения и								
	развития конфликта. Методы разрешения конфликтов								
15	Руководство, лидерство и власть в менеджменте.	2			4	1	1		6
	Сущность руководства и лидерства. Сущность стиля руководства.								
	Типология стилей руководства.								
16	Руководство, лидерство и власть в менеджменте.	2	2		4				6
	Теории стилей руководства и лидерства. Власть и влияние. Основы								
	власти. Виды власти. Подходы к проблеме лидерства								
17	Руководство, лидерство и власть в менеджменте.	2	1		3	1			6
	Способы реализации власти. Качества эффективного лидера.Типы								
	лидерства в организации. Теории лидерства и лидерского поведения.								
		E	Зходная к	онт.работ	га	P	VOHILOG ICC	энт.работа	a.
		1 аттестация 1-3 темы 2 аттестация 4-6 темы			ы			лат.работа ная работа	
					ľ	контролы	тал расста	1	
		3 аттестация 7-9 темы							
		Зачёт					Зачёт	4 час	
		34	17	-	57	9	4	-	91

К видам учебной работы в вузе отнесены: лекции, консультации, семинары, практические занятия, лабораторные работы, контрольные работы, коллоквиумы, самостоятельные работы, научно- исследовательская работа, практики, курсовое проектирование (курсовая работа). Вуз может устанавливать другие виды учебных занятий.

4.2. Содержание практических занятий

No	№ лекции	Наименование практического	Количество часов		Рекомендуемая
п/п	из рабочей	ванятия			литература и
	программы		Очно	Заочно	методические разработки (№ источника из списка литературы)

^{*-}Вопросы, полностью отведенные для самостоятельного изучения студентами

^{** -} Разделы, тематику и вопросы по дисциплине следует разделить на три текущие аттестации в соответствии со сроками проведения текущих аттестаций. По материалу программы, пройденному студентом после завершения 3-ей аттестации до конца семестра (2-3 недели), контроль успеваемости осуществляется при сдаче зачета или экзамена.

1	2	3	6	5	6
1.	1	Общие положения и основные понятия дисциплины менеджмент.	2	1	№ 1-6
2.	2	История развития управленческой мысли	2		№ 1-6
3.	3	Цели и основные функции менеджмента.	2	1	№ 1-6
4.	4	Функциональное разделение управленческого труда. Менеджер в организации.	2		№ 1-6
5.	5	Управленческие решения.	2	1	№ 1-6
6	6	Методы управления в менеджменте	2		№ 1-6
7	7	Коммуникации в менеджменте	2	1	№ 1-6
8	8	Управление конфликтами. Этика делового общения.	ление конфликтами. Этика делового общения.		№ 1-6
9	9 Руководство, лидерство и власть в менеджменте.		1		№ 1-6
		Bcero:	17	4	

4.3. Тематика для самостоятельной работы студента

№ п/п	Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного	Кол. часов из		Рекомендуемая	Формы
	изучения	содерх	кания	литература и	контроля
		дисциі	ІЛИНЫ	источники	CPC
		Очно	Заочно	информации	
1	2	3	4	5	6
1	Виды управления. Понятие системы управления. Субъект и объект	3	5	1,2,3,4,5	Реферат,
1.	управления. Принципы управления.	3			доклад
2	«Новая школа науки управления». Теория «Z» и теория «А» У.	3	5	1,2,3,4.5,6	Реферат,
۷.	Оучи.Системный подход в управлении.				доклад
2	Японская школа менеджмента. Американская школа менеджмента. Европейская	3	5	1,2,14	Реферат,
3.	школа менеджмент/				доклад

	Цели и основные функции менеджмента.	3	5	1,2	Реферат,
4.	Понятия и признаки систем. Свойства систем. Классификация систем. Организация как система управления. Классификация социальных организаций				доклад
5	Методы анализа внешней и внутренней среды организации.	3	5	1,2,4,6	Реферат, доклад
6.	Содержание управленческого труда менеджера. Уровни управления. Иерархия управления	3	5	1,2,7,9	Реферат, доклад
7.	Понятие и принципы делегирования полномочий. Типология полномочий. Понятие менеджер и его роли. требования,предъявляемые к менеджеру	3	5	1,2,5,9	Реферат, доклад
8.	Управленческая информация, необходимая для принятия решений. Управленческая ситуация.	3	5	1,2,3,6,7, 9,10	Реферат, доклад
9.	Обоснование, оценка и выбор альтернатив пр принятии управленческого решения. Методы принятия управленческого решения. Требования, предъявляемые к управленческим решениям	3	5	1,2,3,6,7	Реферат, доклад
10	Экономические методы управления, Социально-психологические методы управления	3	5	1,2,7,9	Реферат, доклад
11	Коммуникативный процесс и этапы его реализации	4	5	1,2,5,9	Реферат, доклад
12	Помехи в коммуникативном процессе и методы их преодоления.	4	6	1,2,3,6,7, 9,10	Реферат, доклад
13	Понятие конфликтов. Типология конфликтов	4	6	1,2,3,6,7	Реферат, доклад
14	Этапы процесса возникновения и развития конфликта. Методы разрешения конфликтов	4	6	1,2,7,9	Реферат, доклад
15	Типология стилей руководства.	4	6	1,2,5,9	Реферат, доклад
16	Основы власти. Виды власти. Подходы к проблеме лидерства	4	6	1,2,3,6,7, 9,10	Реферат, доклад
17	Типы лидерства в организации. Теории лидерства и лидерского поведения.	3	6	1,2,3,6,7	Реферат, доклад
	Итого:	57	91		

5. Образовательные технологии

В процессе занятий используются следующие образовательные технологии: проблемные лекции, лекции презентации, дискуссии, работа в интернет-классе.

Практические занятия проводятся в интернет-классе факультета $UC\Phi uA$ ДГТУ с просмотром документальных видео фильмов, видео слайдов, и информационных материаловсайтов(<u>www/hist.msu.ru/ER</u>, <u>www.nlr.ru/</u>, <u>www.shpl.ru/docdeliv/list/cont_hist.htm</u>, www.rsl.ru/)

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки при реализации компетентностного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (компьютерных симуляций, деловых и ролевых игр, разбор конкретных ситуаций, психологические и иные тренинги) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся.

При изучении широко используется прогрессивные, эффективные и инновационные методы, такие как:

Методы	Лекции	Лабор. работы	Практ. занятия	Тренинг, мастер- класс	СРС	К.пр.
ІТ-методы	+		+			
Работа в команде			+			
Case-study			+			
Игра						
Методы проблемного	+		+			
обучения.						
Обучение на основе опыта			+			
Опережающая					+	
самостоятельная работа						
Проектный метод						
Поисковый метод	+		+		+	
Исследовательский метод	+				+	
Другие методы						

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Оценочные средства для контроля входных знаний, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины «Менеджмент» приведены в приложении А (Фонд оценочных средств) к данной рабочей программе.

Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов приведено ниже в пункте 7 настоящей рабочей программы.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины «Менеджмент»

Рекомендуемая литература и источники информации (основная и дополнительная)

No	Вид	Необходимая учебная,	Автор(ы) Издательство		Количество
		-			изданий

п/ п	ы заня тий	учебно-методическая	4	и год издания	В библио теке	На кафед ре	
	Основная						
1	Лк, пз, смс	Основы менеджмента. Учебник. https://www.iprbookshop.ru/30 362.html	Эриашвили Н.Д.	ЮНИТИ- ДАНА, 2012			
2	Лк, пз, смс	Основы менеджмента. Учебник	Климович Л.К.	Республиканск ий институт профессиональ ного образования (РИПО)			
3	Лк, пз, смс	Основы менеджмента. Учебник	Эриашвили Н.Д.	ЮНИТИ- ДАНА 2017			
4	Лк, пз, смс	Теория менеджмента. Учебник	Михненко П.А.	Московский финансовоп ромышленн ый университет «Синергия» 2012			
5	Лк, пз, смс	Теория менеджмента. учебник	Блинов А.О. Угрюмова Н.В.	Дашков и К 2018			
		Доп	олнительная				
6	Лк, пз, смс	Основы менеджмента. Учебное пособие	Н. Федосьина А.В. Князев Д.В. Горев С.В.	Московский государственн ый строительный университет, ЭБС АСВ 2014			
7	Лк, пз, емс	Основы менеджмента. Учебное пособие	Попович А.М. Попович И.П. Люфт С.А.	Омский государственн ый университет им. Ф.М. Достоевского 2015			

8	ПЗ	http://window.edu.ru –
		единое окно доступа к
		образовательным ресурсам
9	ПЗ	http://www.intuit.ru –
		интернет-университет

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины «Менеджмент»

Материально-техническое обеспечение дисциплины «Менеджмент» включает:

- библиотечный фонд (учебная, учебно-методическая, справочная экономическая литература, экономическая научная и деловая периодика);
 - компьютеризированные рабочие места для обучаемых с доступом в сеть Интернет;
 - аудитории, оборудованные проекционной техникой.

Для проведения лекционных занятий используется лекционные аудитории филиала, оборудованные проектором и интерактивной доской (ауд. №307).

Для проведения самостоятельной работы и практических занятий обучающиеся могут использовать компьютерные классы кафедры (ауд. №303, 306), оборудованные современными персональными компьютерами с соответствующим программным обеспечением:

Все персональные компьютеры подключены к сети университета и имеют выход в глобальную сеть Интернет.

Специальные условия инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ)

Специальные условия обучения и направления работы с инвалидами и лицами с OB3 определены на основании:

- Федерального закона от 29.12.2012 №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федерального закона от 24.11.1995 № 181-ФЗ «О социальной защите инвалидов в Российской Федерации»;
- приказа Минобрнауки России от 05.04.2017 № 301 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;
- методических рекомендаций по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащенности образовательного процесса, утвержденных Минобрнауки России 08.04.2014 № АК-44/05вн).

Под специальными условиями для получения образования обучающихся с ОВЗ понимаются условия обучения, воспитания и развития, включающие в себя использование при необходимости адаптированных образовательных программ и методов обучения и воспитания, специальных учебников, учебных пособий и дидактических материалов, специальных технических средств обучения коллективного и индивидуального пользования, предоставление услуг ассистента (помощника), оказывающего необходимую помощь, проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий, обеспечение доступа в здания ДГТУ и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение ОПОП обучающихся с ОВЗ.

Обучение в рамках учебной дисциплины обучающихся с ОВЗ осуществляется ДГТУ с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся.

Обучение по учебной дисциплине обучающихся с ОВЗ может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах.

В целях доступности обучения по дисциплине обеспечивается:

- 1) для лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:
- наличие альтернативной версии официального сайта ДГТУ в сети «Интернет» для слабовидящих;
- весь необходимый для изучения материал, согласно учебному плану (в том числе, для обучающихся по индивидуальным учебным планам) предоставляется в электронном виде на диске.
 - индивидуальное равномерное освещение не менее 300 люкс;
 - присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
- обеспечение возможности выпуска альтернативных форматов печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);
- обеспечение доступа обучающегося, являющегося слепым и использующего собаку-проводника, к зданию ДГТУ.
 - 2) для лиц с ОВЗ по слуху:
- наличие микрофонов и звукоусиливающей аппаратуры коллективного пользования (аудиоколонки);
- 3) для лиц с OB3, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата, материально-технические условия должны обеспечивать возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, столовые, туалетные и другие помещения организации, а также пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов и других приспособлений).

Перед началом обучения могут проводиться консультативные занятия, позволяющие студентам с OB3 адаптироваться к учебному процессу.

В процессе ведения учебной дисциплины научно-педагогическим работникам рекомендуется использование социально-активных и рефлексивных методов обучения, технологий социокультурной реабилитации с целью оказания помощи обучающимся с ОВЗ в установлении полноценных межличностных отношений с другими обучающимися, создании комфортного психологического климата в учебной группе.

Особенности проведения текущей и промежуточной аттестации по дисциплине для обучающихся с ОВЗ устанавливаются с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и др.). При необходимости предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете или экзамене.

9. Лист изменений и дополнений к рабочей программе

Дополнения и изменения в рабоч	ей программе на 2	$0_{__/20_{__}}$ учебный год.	
В рабочую программу вносятся с	ледующие измене	ния:	
	•		
2			
3			
4	· ·		
5			
или делается отметка о нецелесообразно			
_	сти внесения каки	іх-лиоо изменений или дополнений	
на данный учебный год.			
Рабочая программа пересмотренагода, протокол № Заведующий кафедрой ЕГОиСД(название кафедры)	п и одобрена на зас	Исмандора С Ф	
Согласовано:			
Директор филиала	Мейланов И.М.		
(подпись, дата)	(ФИО, уч. степени		
Председатель МС филиала	Аликберов Н.	А., к.т.н.	
• — —		РИО, уч. степень, уч. звание)	