



Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Баламирзоев Назим Лиодинович  
Должность: Врио ректора  
Дата подписания: 03.06.2022 13:18:57  
Уникальный программный ключ:  
777029a1882856141bfb9e855f0a3c8b6edae59e


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет»

**РЕКОМЕНДОВАНО К  
УТВЕРЖДЕНИЮ**  
Директор филиала ДГТУ в  
г.Дербенте И.М.Мейланов,  
  
Подпись ИОФ  
20.09.2018 г.

**УТВЕРЖДАЮ**  
Проректор по учебной работе  
Н.С.Суракатов  
  
Подпись ИОФ  
24.09.2018 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Дисциплина: Б1.В.ОД.13 – Антикризисное управление  
наименование дисциплины по ООП и код по ФГОС  
для направления 38.03.01 - Экономика  
шифр и полное наименование направления  
по профилю 38.03.01 Экономика предприятий и организаций  
шифр и полное наименование профиля  
Факультет: Филиал в г.Дербент  
наименование факультета, где ведется дисциплина  
Квалификация выпускника (степень) бакалавр  
бакалавр  
Форма обучения очная, курс 4 семестр(ы) 7-8  
очная, заочная, др.  
Всего трудоемкость в зачетных единицах (часах) 6 ЗЕТ (216)  
лекции 33 (17/16) (час) экзамен 8 (1 Зет - 36ч)  
(семестр)  
практические (семинарские) занятия 50 (34/16) (час); зачет 7  
(семестр)  
лабораторные занятия - (час); самостоятельная работа 97 (57/40) (час);

Зав. кафедрой ЕГО и СД  Г.М. Гусейнова  
подпись

Начальник УО  Э.В. Магомаева  
подпись

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций примерной ООП ВО по направлению 38.03.01 «Экономика» и по профилю «Экономика предприятий и организаций».

Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры от 06.09.2018 года, протокол № 1.

Зав. выпускающей кафедрой по данному профилю

  
подпись

Г.М. Гусейнова  
И.О.Ф

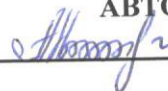
**ОДОБРЕНО**  
**Методическим советом филиала**  
**38.00.00**  
шифр и полное наименование

**Экономика**  
направления

**Председатель к.ф.н., Г.М.Гусейнова**  
  
подпись, ИОФ

12.09. 2018г.

**АВТОР ПРОГРАММЫ**



Абдурахманова Н.Н.  
подпись, ИОФ

**ст. преподаватель**  
ФИО, уч. степень, ученое звание, подпись

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

## 1. Цели освоения дисциплины

Изучение дисциплины «Антикризисное управление» дает студентам комплекс знаний в области правовых основ исполнения процедур банкротства и арбитражного процесса, антикризисного управления и финансового оздоровления предприятий и кредитных организаций, антикризисного менеджмента, финансового анализа и мониторинга деятельности предприятия, его диагностики и предупреждения неплатежеспособности и несостоятельности.

**Цель** изучения дисциплины «Антикризисное управление» - освоение студентами теоретических знаний в области антикризисного управления и приобретение умений и практических навыков выявления и анализа симптомов потенциального кризиса, выбора и реализации антикризисных стратегий, которые позволят принимать эффективные управленческие решения в профессиональной деятельности.

Основные **задачи** дисциплины:

1. дать представление о природе, причинах, формах кризисов в социально-экономических системах, а также комплекс знаний в области правовых основ процедур управления в условиях кризиса, его предупреждения и диагностики,
2. показать взаимосвязь антикризисного менеджмента с экономической теорией, макроэкономикой и экономикой предприятия, инновационным, финансовым и стратегическим менеджментом и организационным поведением,
3. обучить теории антикризисного управления, диагностике и поиску причин возникновения кризисных ситуаций, разработке и реализации программ финансового оздоровления неплатежеспособных организаций,
4. способствовать приобретению практических навыков в формировании бизнес-плана финансового оздоровления и антикризисной маркетинговой стратегии организации.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП бакалавриата

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к вариативной части учебного плана. Студент, начинающий изучение дисциплины «Антикризисное управление», должен знать такие дисциплины как «Финансовый учет», «Экономика фирмы», «Планирование на предприятии», «Менеджмент».

## 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

**В результате освоения дисциплины студент должен овладеть следующими компетенциями:**

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);
- способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач (ОПК-2);
- способностью собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-1);
- способностью на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитывать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов (ПК-2);
- способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами (ПК-3).

**В результате освоения дисциплины студент должен:**

**Знать:**

- ✓ теоретические основы антикризисного управления принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях;
- ✓ методы внутрифирменной диагностики, экономического анализа и оценки бизнеса
- ✓ закономерности и особенности развития предприятий в условиях финансовой нестабильности, а также отечественный и международный опыт антикризисного управления;

- ✓ принципы принятия и реализации экономических и управленческих решений в условиях антикризисного управления законодательную базу антикризисного управления;
- ✓ основы российского законодательства о несостоятельности (банкротстве);
- ✓ порядок проведения процедур банкротства предприятия;

**Уметь:**

- ✓ определять внутренние и внешние причины кризиса на предприятии;
- ✓ осуществлять проверку и учет финансового состояния предприятия, анализировать результаты хозяйственной деятельности предприятия определять внутренние резервы улучшения финансово-экономического состояния предприятия;
- ✓ разрабатывать мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия;
- ✓ разрабатывать бизнес-план финансового оздоровления неплатежеспособного предприятия;
- ✓ проводить оценку бизнеса и имущества на несостоятельном предприятии;
- ✓ правильно разработать механизм реализации конкретной процедуры банкротства;

**Владеть:**

- ✓ методами диагностики банкротства предприятия;
- ✓ навыками проведения комплексного аудита и оценки имущества несостоятельного предприятия приемами антикризисного менеджмента в сфере планирования антикризисной стратегии, поиска методов выхода из кризисной ситуации, и реализации управленческих решений на предприятии;
- ✓ способами реструктурирования несостоятельного предприятия, реструктурирования кредиторской и дебиторской;
- ✓ способами управления персоналом и преодоления конфликтов в условиях кризиса.

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 ЗЕТ – 216ч., в том числе:

ЛК -33 ч., ПЗ - 50 ч., СРС- 97 ч.

Форма отчетности: 7 семестр – зачет; 8 семестр – экзамен.

##### 4.1. Содержание дисциплины.

| № п/п | Раздел дисциплины тема лекции и вопросы  | Семестр | Неделя семестра | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах) |    |    |    | Формы текущего * контроля успеваемости (по срокам текущих аттестаций в семестре) Форма промежуточной аттестации (по семестрам) |
|-------|--|---------|-----------------|--|----|----|----|--|
|       |  |         |                 | ЛК   | ПЗ | ЛР | СР |  |
| 1     | <b>Тема1. Кризисы в социально-экономическом развитии организации</b><br>1.1. Понятие и природа кризисов<br>1.2. Типология кризисов<br>1.3. Распознавание кризисов<br>1.4. Неплатежеспособность как форма проявления кризиса                                  | 7       | 1-2             | 2  | 4  |    | 6  | Входная контрольная работа   |
| 2     | <b>Тема2. Сущность и содержание антикризисного управления</b><br>2.1. Понятие, стадии и процедуры антикризисного управления<br>2.2. Формирование антикризисной команды<br>2.3. Эффективность антикризисного управления                                       | 7       | 3-4             | 2  | 4  |    | 6  |  |
| 3     | <b>Тема3. Государственное регулирование кризисных ситуаций</b><br>3.1. Антикризисное управление<br>3.2. Антикризисное регулирование<br>3.3. Компетенция федеральных органов исполнительной власти в сфере финансового оздоровления и банкротства предприятий | 7       | 5-6             | 2  | 4  |    | 6  | Аттестационная контрольная работа №1   |
| 4     | <b>Тема3. Государственное регулирование кризисных ситуаций</b><br>3.4. Кадровое обеспечение антикризисного управления<br>3.5. Государственное антикризисное управление в странах с развитой рыночной экономикой  | 7       | 7-8             | 2  | 4  |    | 6  |  |
| 5     | <b>Тема4. Диагностика экономического состояния предприятия-должника</b><br>4.1. Основные понятия<br>4.2. Нормативная система критериев для оценки неплатежеспособности предприятия   | 7       | 9<br>10         | 2  | 4  |    | 6  | Аттестационная контрольная работа №2   |

|    |  |   |       |           |           |  |           |                                      |
|----|--|---|-------|-----------|-----------|--|-----------|--------------------------------------|
| 6  | <b>Тема4. Диагностика экономического состояния предприятия-должника</b><br>4.3. Виды анализа неплатежеспособного предприятия   | 7 | 11-12 | 2         | 4         |  | 6         | Аттестационная контрольная работа №3 |
| 7  | <b>Тема5. Оценка недвижимости и предприятия(бизнеса)</b><br>5.1. Оценка недвижимости<br>5.2. Оценка предприятия (бизнеса)  | 7 | 1314  | 2         | 4         |  | 8         |                                      |
| 8  | <b>Тема6. Разработка антикризисной стратегии</b><br>6.1. Стратегический анализ, уточнение миссии и целей организации<br>6.2. Разработка продуктивно-маркетинговой стратегии<br>6.3. Разработка стратегий отдельных бизнесов и их системы   | 7 | 1516  | 2         | 4         |  | 8         |                                      |
| 9  | <b>Тема6. Разработка антикризисной стратегии</b><br>6.4. Разработка стратегий функциональных подсистем<br>6.5. Реализация антикризисной стратегии  | 7 | 17    | 1         | 2         |  | 5         |                                      |
|    | <b>Итого за 7 семестр</b>  |   |       | <b>17</b> | <b>34</b> |  | <b>57</b> | <b>Зачет</b>                         |
| 10 | <b>Тема7. Особенности разработки плана финансового оздоровления</b><br>7.1. Преодоление финансовых трудностей при ранней и острой стадиях банкротства<br>7.2. Прогнозирование сценариев развития внутренней и внешней среды предприятия<br>7.3. Особенности плана финансового оздоровления предприятия<br>7.4. Порядок разработки плана финансового оздоровления | 8 | 1     | 2         | 2         |  | 4         |                                      |
| 11 | <b>Тема8. Реструктуризация предприятия</b><br>8.1. Содержание понятия 'реструктуризация' <sup>а</sup><br>8.2. Реструктуризация собственности<br>8.2. Реструктуризация производства<br>8.4. Реструктуризация системы управления<br>8.5. Реструктуризация активов  | 8 | 2     | 2         | 2         |  | 4         |                                      |
| 12 | <b>Тема9. Реструктуризация кредиторской задолженности.</b> 9.1. Общие положения<br>9.2. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды   | 8 | 3     | 2         | 2         |  | 4         |                                      |



|  |                                |  |  |           |           |  |           |                       |
|--|--------------------------------|--|--|-----------|-----------|--|-----------|-----------------------|
|  | <b>ИТОГО ЗА 7 – 8 СЕМЕСТРЫ</b> |  |  | <b>33</b> | <b>50</b> |  | <b>97</b> | <b>(1 ЗЕТ- 36 ч.)</b> |
|--|--------------------------------|--|--|-----------|-----------|--|-----------|-----------------------|

#### 4.2 Содержание практических занятий

| № п/п                     | № лекции из рабочей программы | Наименование лабораторного (практического, семинарского) занятия        | Количество часов | Рекомендуемая литература и методические разработки (№ источника из списка литературы) |
|---------------------------|-------------------------------|---|------------------|---|
| 1                         | 2                             | 3   | 4                | 5   |
| 1                         | Лк.1                          | <b>Тема1. Кризисы в социально-экономическом развитии организации</b>    | 4                | 1,2,3,5   |
| 2                         | Лк.2                          | <b>Тема2. Сущность и содержание антикризисного управления</b>           | 4                | 1,3,6   |
| 3                         | Лк.3,4                        | <b>Тема3. Государственное регулирование кризисных ситуаций</b>          | 8                | 2,3,5   |
| 4                         | Лк.5,6                        | <b>Тема4. Диагностика экономического состояния предприятия-должника</b> | 8                | 1,4,6   |
| 5                         | Лк.7                          | <b>Тема5. Оценка недвижимости и предприятия(бизнеса)</b>                | 4                | 2,4,6   |
| 6                         | Лк.8,9                        | <b>Тема6. Разработка антикризисной стратегии</b>                        | 6                | 2,3,5   |
| <b>Итого за 7 семестр</b> |                               |   | <b>34</b>        |   |
| 7                         | Лк.10                         | <b>Тема7. Особенности разработки плана финансового оздоровления</b>     | 2                | 1,3,5,6   |
| 8                         | Лк.11                         | <b>Тема8. Реструктуризация предприятия</b>                              | 2                | 1,2,4   |
| 9                         | Лк.12                         | <b>Тема9. Реструктуризация кредиторской задолженности</b>               | 2                | 1,3,5   |
| 10                        | Лк.13                         | <b>Тема10. Инновации в антикризисном управлении</b>                     | 2                | 1,4,6   |
| 11                        | Лк.14                         | <b>Тема11. Финансовое оздоровление</b>                                  | 2                | 2,4,6   |
| 12                        | Лк.15                         | <b>Тема12. Внешнее управление</b>                                       | 2                | 1,3,5   |
| 13                        | Лк.16                         | <b>Тема13. Конкурсное производство</b>                                  | 2                | 1,2,3   |
| 14                        | Лк.17                         | <b>Тема14. Мировое соглашение</b>                                       | 2                | 1,3,4   |
| <b>Итого за 8 семестр</b> |                               |   | <b>16</b>        |   |
| <b>ИТОГО</b>              |                               |   | <b>50</b>        |   |

#### 4.3. Тематика для самостоятельной работы студента

| № п/п | Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения | Количество часов из содержания дисциплины | Рекомендуемая литература и источники информации | Формы контроля СРС |
|-------|---|---|---|--------------------|
| 1     | 2   | 3   | 4   | 5                  |
| 1     | <i>Кризисы в социально-экономическом развитии организации</i>               | 6   | Основная и дополнительная литература. Интернет  | Реферат, статья    |



|    |  |           |   |                 |
|----|--|-----------|---|-----------------|
|    |  |           | ресурсы   |                 |
| 2  | <i>Сущность и содержание антикризисного управления</i>           | 6         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 3  | <i>Государственное регулирование кризисных ситуаций</i>          | 12        | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 4  | <i>Диагностика экономического состояния предприятия-должника</i> | 12        | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 5  | <i>Оценка недвижимости и предприятия(бизнеса)</i>                | 8         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 6  | <i>Разработка антикризисной стратегии</i>                        | 13        | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
|    | <b><i>Итого за 7 семестр</i></b>                                 | <b>57</b> | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы |                 |
| 7  | <i>Особенности разработки плана финансового оздоровления</i>     | 4         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 8  | <i>Реструктуризация предприятия</i>                              | 4         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 9  | <i>Реструктуризация кредиторской задолженности</i>               | 4         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 10 | <i>Инновации в антикризисном управлении</i>                      | 4         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 11 | <i>Финансовое оздоровление</i>                                   | 6         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 12 | <i>Внешнее управление</i>  | 6         | Основная и  | Реферат, статья |

|                           |                                |           |   |                 |
|---------------------------|--------------------------------|-----------|---|-----------------|
|                           |                                |           | дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы            |                 |
| 13                        | <i>Конкурсное производство</i> | 6         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 14                        | <i>Мировое соглашение</i>      | 6         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| <b>Итого за 8 семестр</b> |                                | <b>40</b> |   |                 |
| <b>Итого</b>              |                                | <b>97</b> |   |                 |

#### Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 6 ЗЕТ – 216ч., в том числе:

ЛК -8 ч., ПЗ - 13 ч., СРС- 182 ч.

Форма отчетности: 7 семестр – зачет; 8 семестр – экзамен.

#### 4.4. Содержание дисциплины.

| № п/п | Раздел дисциплины тема лекции и вопросы  | Курс | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах) |    |    |    | Формы текущего * контроля успеваемости (по срокам текущих аттестаций в семестре) Форма промежуточной аттестации (по семестрам) |
|-------|--|------|--|----|----|----|--|
|       |  |      | ЛК   | ПЗ | ЛР | СР |  |
| 1     | <b>Тема1. Кризисы в социально-экономическом развитии организации</b><br>1.1. Понятие и природа кризисов<br>1.2. Типология кризисов<br>1.3. Распознавание кризисов<br>1.4. Неплатежеспособность как форма проявления кризиса                      | 4    | 2  | 2  |    | 10 |  |
| 2     | <b>Тема2. Сущность и содержание антикризисного управления</b><br>2.1. Понятие, стадии и процедуры антикризисного управления<br>2.2. Формирование антикризисной команды<br>2.3. Эффективность антикризисного управления                           |      | 2  | 2  |    | 9  |  |
| 3     | <b>Тема3. Государственное регулирование кризисных ситуаций</b><br>3.1. Антикризисное управление<br>3.2. Антикризисное регулирование<br>3.3. Компетенция федеральных органов исполнительной власти в сфере финансового оздоровления и банкротства |      | 2  | 2  |    | 11 |  |

|    |   |  |   |   |  |    |
|----|---|--|---|---|--|----|
|    | предприятий   |  |   |   |  |    |
| 4  | <b>Тема3. Государственное регулирование кризисных ситуаций</b><br>3.4. Кадровое обеспечение антикризисного управления<br>3.5. Государственное антикризисное управление в странах с развитой рыночной экономикой   |  | 2 | 2 |  | 10 |
| 5  | <b>Тема4. Диагностика экономического состояния предприятия-должника</b><br>4.1. Основные понятия<br>4.2. Нормативная система критериев для оценки неплатежеспособности предприятия  |  |   | 2 |  | 11 |
| 6  | <b>Тема4. Диагностика экономического состояния предприятия-должника</b><br>4.3. Виды анализа неплатежеспособного предприятия  |  |   | 2 |  | 12 |
| 7  | <b>Тема5. Оценка недвижимости и предприятия(бизнеса)</b><br>5.1. Оценка недвижимости<br>5.2. Оценка предприятия (бизнеса)   |  |   | 1 |  | 10 |
| 8  | <b>Тема6. Разработка антикризисной стратегии</b><br>6.1. Стратегический анализ, уточнение миссии и целей организации<br>6.2. Разработка продуктивно-маркетинговой стратегии<br>6.3. Разработка стратегий отдельных бизнесов и их системы  |  |   |   |  | 8  |
| 9  | <b>Тема6. Разработка антикризисной стратегии</b><br>6.4. Разработка стратегий функциональных подсистем<br>6.5. Реализация антикризисной стратегии   |  |   |   |  | 10 |
| 10 | <b>Тема7. Особенности разработки плана финансового оздоровления</b><br>7.1. Преодоление финансовых трудностей при ранней и острой стадиях банкротства<br>7.2. Прогнозирование сценариев развития внутренней и внешней среды предприятия<br>7.3. Особенности плана финансового оздоровления предприятия<br>7.4. Порядок разработки плана |  |   |   |  | 12 |

|    |  |  |  |  |  |    |  |
|----|--|--|--|--|--|----|--|
|    | финансового оздоровления   |  |  |  |  |    |  |
| 11 | <b>Тема8. Реструктуризация предприятия</b><br>8.1. Содержание понятия 'реструктуризация' <sup>а</sup><br>8.2. Реструктуризация собственности<br>8.2. Реструктуризация производства<br>8.4. Реструктуризация системы управления<br>8.5. Реструктуризация активов  |  |  |  |  | 14 |  |
| 12 | <b>Тема9. Реструктуризация кредиторской задолженности. 9.1.</b><br>Общие положения<br>9.2. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды<br>9.3. Погашение задолженности за счет отчуждения имущества<br>9.4. Другие способы уменьшения долговых обязательств <b>предприятия-должника</b>                           |  |  |  |  | 10 |  |
| 13 | <b>Тема10. Инновации в антикризисном управлении</b><br>10.1. Виды антикризисных инноваций<br>10.2. Выбор и освоение продуктовых новшеств<br>10.3. Процессные антикризисные нововведения<br>10.4. Финансирование антикризисных инноваций  |  |  |  |  | 12 |  |
| 14 | <b>Тема11. Финансовое оздоровление</b><br>11.1. Сущность, порядок и последствия введения финансового оздоровления<br>11.2. Управление должником в ходе финансового оздоровления<br>11.3. Роль административного управляющего в процессе финансового оздоровления предприятия<br>11.4. Окончание процедуры финансового оздоровления |  |  |  |  | 12 |  |
| 15 | <b>Тема12. Внешнее управление</b><br>12.1. Правовой режим внешнего управления<br>12.2. Права и обязанности внешнего управляющего<br>12.3. Меры по восстановлению платежеспособности должника, предусмотренные законом<br>12.4. План внешнего управления<br>12.5. Завершение процедуры внешнего управления                          |  |  |  |  | 10 |  |
| 16 | <b>Тема13. Конкурсное производство</b><br>13.1. Сущность и последствия открытия конкурсного производства   |  |  |  |  | 11 |  |

|    |   |  |          |           |  |            |  |
|----|---|--|----------|-----------|--|------------|--|
|    | 13.2. Конкурсный управляющий<br>13.3. Расчеты с кредиторами и завершение конкурсного производства<br>13.4. Упрощенные процедуры банкротства                                     |  |          |           |  |            |  |
| 17 | <b>Тема14. Мировое соглашение</b><br>14.1. Сущность и условия заключения мирового соглашения<br>14.2. Утверждение мирового соглашения.<br>14.3. Расторжение мирового соглашения |  |          |           |  | 10         |  |
|    | <b>ИТОГО ЗА 7 – 8 СЕМЕСТРЫ</b>  |  | <b>8</b> | <b>13</b> |  | <b>182</b> | <b>Зачет, экзамен<br/>(1 ЗЕТ- 36 ч.)</b> |

#### 4.5 Содержание практических занятий

| № п/п        | № лекции из рабочей программы | Наименование лабораторного (практического, семинарского) занятия        | Количество часов | Рекомендуемая литература и методические разработки (№ источника из списка литературы) |
|--------------|-------------------------------|---|------------------|---|
| 1            | 2                             | 3   | 4                | 5   |
| 1            | Лк.1                          | <b>Тема1. Кризисы в социально-экономическом развитии организации</b>    | 2                | 1,2,3,5   |
| 2            | Лк.2                          | <b>Тема2. Сущность и содержание антикризисного управления</b>           | 2                | 1,3,6   |
| 3            | Лк.3,4                        | <b>Тема3. Государственное регулирование кризисных ситуаций</b>          | 2                | 2,3,5   |
| 4            | Лк.5,6                        | <b>Тема4. Диагностика экономического состояния предприятия-должника</b> | 1                | 1,4,6   |
| 5            | Лк.7                          | <b>Тема5. Оценка недвижимости и предприятия(бизнеса)</b>                | 1                | 2,4,6   |
| 6            | Лк.8,9                        | <b>Тема6. Разработка антикризисной стратегии</b>                        |                  | 2,3,5   |
| 7            | Лк.10                         | <b>Тема7. Особенности разработки плана финансового оздоровления</b>     |                  | 1,3,5,6   |
| 8            | Лк.11                         | <b>Тема8. Реструктуризация предприятия</b>                              |                  | 1,2,4   |
| 9            | Лк.12                         | <b>Тема9. Реструктуризация кредиторской задолженности</b>               |                  | 1,3,5   |
| 10           | Лк.13                         | <b>Тема10. Инновации в антикризисном управлении</b>                     |                  | 1,4,6   |
| 11           | Лк.14                         | <b>Тема11. Финансовое оздоровление</b>                                  |                  | 2,4,6   |
| 12           | Лк.15                         | <b>Тема12. Внешнее управление</b>                                       |                  | 1,3,5   |
| 13           | Лк.16                         | <b>Тема13. Конкурсное производство</b>                                  |                  | 1,2,3   |
| 14           | Лк.17                         | <b>Тема14. Мировое соглашение</b>                                       |                  | 1,3,4   |
| <b>ИТОГО</b> |                               |   | <b>8</b>         |   |

#### 4.6. Тематика для самостоятельной работы студента

| № п/п | Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения | Количество часов из содержания дисциплины | Рекомендуемая литература и источники информации           | Формы контроля СРС |
|-------|---|---|---|--------------------|
| 1     | 2   | 3   | 4   | 5                  |
| 1     | <i>Кризисы в социально-экономическом развитии организации</i>               | 15  | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья    |
| 2     | <i>Сущность и содержание антикризисного управления</i>                      | 16  | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья    |
| 3     | <i>Государственное регулирование кризисных ситуаций</i>                     | 16  | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья    |
| 4     | <i>Диагностика экономического состояния предприятия-должника</i>            | 14  | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья    |
| 5     | <i>Оценка недвижимости и предприятия(бизнеса)</i>                           | 15  | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья    |
| 6     | <i>Разработка антикризисной стратегии</i>                                   | 15  | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья    |
| 7     | <i>Особенности разработки плана финансового оздоровления</i>                | 11  | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья    |
| 8     | <i>Реструктуризация предприятия</i>   | 9   | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья    |
| 9     | <i>Реструктуризация кредиторской задолженности</i>                          | 12  | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья    |
| 10    | <i>Инновации в антикризисном управлении</i>                                 | 12  | Основная и дополнительная литература.                     | Реферат, статья    |

|    |                                |            |   |                 |
|----|--------------------------------|------------|---|-----------------|
|    |                                |            | Интернет ресурсы  |                 |
| 11 | <i>Финансовое оздоровление</i> | 14         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 12 | <i>Внешнее управление</i>      | 11         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 13 | <i>Конкурсное производство</i> | 10         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
| 14 | <i>Мировое соглашение</i>      | 12         | Основная и дополнительная литература.<br>Интернет ресурсы | Реферат, статья |
|    | <b>Итого</b>                   | <b>182</b> |   |                 |

## 5. Образовательные технологии

При изучении дисциплины **Антикризисное управление** предусматривается использование в учебном процессе активных интерактивных форм проведения занятий в объеме 17ч. (20% от аудиторной нагрузки ).

Теоретическая часть курса реализуется в основном на лекциях и в ходе самостоятельной работы студентов, а практическая часть – на практических занятиях формы, проведения которых могут быть весьма разнообразны: наряду с традиционными занятиями проводятся деловые игры, разрабатываются исследовательские проекты, проводится работа в команде, используются методы проблемного обучения, ведется опережающая самостоятельная работа. В процессе изучения дисциплины используются как традиционные, так и инновационные технологии, активные и интерактивные методы и формы обучения: практические занятия, проектный метод, поисковый метод исследовательский метод, мозговой штурм, разбор конкретных ситуаций, творческие задания для самостоятельной работы, информационные технологии.

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

### (Вопросы для входного контроля)

1. Понятие предприятия, его признаки и цель деятельности.
2. Организационно-правовые формы предприятий, их особенности.
3. Внутренняя и внешняя среды предприятия.
4. Виды сделок и структура договора купли-продажи.
5. Понятие эффективности. Система показателей экономической эффективности производства.
6. Конкурентоспособность предприятия.
7. Этапы жизненного цикла товара.
8. Пути развития производства.
9. Имущество и понятие предприятия.
10. Понятие экономической стратегии предприятия.
11. Типы экономических стратегий.
12. Этапы разработки экономической стратегии предприятия.

13. Анализ взаимосвязи объема производства, себестоимости и прибыли.

14. Определение критического объема производства.

**(Вопросы для аттестационной контрольной работы 1 /7семестр)**

- Понятие и природа кризисов
- Типология кризисов
- Распознавание кризисов
- Неплатежеспособность как форма проявления кризиса
- Понятие, стадии и процедуры антикризисного управления
- Формирование антикризисной команды
- Эффективность антикризисного управления
- Антикризисное управление
- Антикризисное регулирование.

**(Вопросы для аттестационной контрольной работы 2 /7семестр)**

- Компетенция федеральных органов исполнительной власти в сфере финансового оздоровления и банкротства предприятий
- Кадровое обеспечение антикризисного управления
- Государственное антикризисное управление в странах с развитой рыночной экономикой
- Основные понятия
- Нормативная система критериев для оценки неплатежеспособности предприятия
- Виды анализа неплатежеспособного предприятия
- Оценка ликвидности и предприятия(бизнеса)

**(Вопросы для аттестационной контрольной работы 3 /7семестр)**

- Оценка ликвидности
- Оценка предприятия(бизнеса)
- Стратегический анализ, уточнение миссии и целей организации
- Разработка продуктивно- маркетинговой стратегии
- Разработка стратегий отдельных бизнесов и их системы
- Разработка стратегий функциональных подсистем
- Реализация антикризисной стратегии.

**(Вопросы для аттестационной контрольной работы 1 /8семестр)**

- Преодоление финансовых трудностей при ранней и острой стадиях банкротства
- Прогнозирование сценариев развития внутренней и внешней среды предприятия
- Особенности плана финансового оздоровления предприятия
- Порядок разработки плана финансового оздоровления
- Содержание понятия 'реструктуризация'<sup>а</sup>
- Реструктуризация собственности
- Реструктуризация производства
- Реструктуризация системы управления
- Реструктуризация активов
- Общие положения
- Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды
- Погашение задолженности за счет отчуждения имущества

**ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ**

1. Понятие и природа кризисов
2. Типология кризисов
3. Распознавание кризисов
4. Неплатежеспособность как форма проявления кризиса
5. Понятие, стадии и процедуры антикризисного управления
6. Формирование антикризисной команды
7. Эффективность антикризисного управления
8. Антикризисное управление



9. Антикризисное регулирование
10. Компетенция федеральных органов исполнительной власти в сфере финансового оздоровления и банкротства предприятий
11. Кадровое обеспечение антикризисного управления
12. Государственное антикризисное управление в странах с развитой рыночной экономикой
13. Основные понятия
14. Нормативная система критериев для оценки неплатежеспособности предприятия
15. Виды анализа неплатежеспособного предприятия
16. Оценка недвижимости и предприятия(бизнеса)
17. Оценка недвижимости
18. Оценка предприятия(бизнеса)
19. Стратегический анализ, уточнение миссии и целей организации
20. Разработка продуктивно- маркетинговой стратегии
21. Разработка стратегий отдельных бизнесов и их системы
22. Разработка стратегий функциональных подсистем
23. Реализация антикризисной стратегии

### **ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ**

1. Понятие и природа кризисов
2. Типология кризисов
3. Распознавание кризисов
4. Неплатежеспособность как форма проявления кризиса
5. Понятие, стадии и процедуры антикризисного управления
6. Формирование антикризисной команды
7. Эффективность антикризисного управления
8. Антикризисное управление
9. Антикризисное регулирование
10. Компетенция федеральных органов исполнительной власти в сфере финансового оздоровления и банкротства предприятий
11. Кадровое обеспечение антикризисного управления
12. Государственное антикризисное управление в странах с развитой рыночной экономикой
13. Основные понятия
14. Нормативная система критериев для оценки неплатежеспособности предприятия
15. Виды анализа неплатежеспособного предприятия
16. Оценка недвижимости и предприятия(бизнеса)
17. Оценка недвижимости
18. Оценка предприятия(бизнеса)
19. Стратегический анализ, уточнение миссии и целей организации
20. Разработка продуктивно- маркетинговой стратегии
21. Разработка стратегий отдельных бизнесов и их системы
22. Разработка стратегий функциональных подсистем
23. Реализация антикризисной стратегии
24. Преодоление финансовых трудностей при ранней и острой стадиях банкротства
25. Прогнозирование сценариев развития внутренней и внешней среды предприятия
26. Особенности плана финансового оздоровления предприятия
27. Порядок разработки плана финансового оздоровления
28. Содержание понятия 'реструктуризация'
29. Реструктуризация собственности
30. Реструктуризация производства
31. Реструктуризация системы управления
32. Реструктуризация активов
33. Общие положения
34. Реструктуризация задолженности в бюджет и внебюджетные фонды
35. Погашение задолженности за счет отчуждения имущества
36. Другие способы уменьшения долговых обязательств предприятия-должника
37. Виды антикризисных инноваций
38. Выбор и освоение продуктивных новшеств

39. Процессные антикризисные нововведения
40. Финансирование антикризисных инноваций
41. Сущность, порядок и последствия введения финансового оздоровления
42. Управление должником в ходе финансового оздоровления
43. Роль административного управляющего в процессе финансового оздоровления предприятия
44. Окончание процедуры финансового оздоровления
45. Правовой режим внешнего управления
46. Права и обязанности внешнего управляющего
47. Меры по восстановлению платежеспособности должника, предусмотренные законом
48. План внешнего управления
49. Завершение процедуры внешнего управления
50. Сущность и последствия открытия конкурсного производства
51. Конкурсный управляющий
52. Расчеты с кредиторами и завершение конкурсного производства
53. Упрощенные процедуры банкротства
54. Сущность и условия заключения мирового соглашения
55. Утверждение мирового соглашения.
56. Расторжение мирового соглашения.

#### Вопросы для проверки остаточных знаний студентов

- Другие способы уменьшения долговых обязательств предприятия-должника
- Виды антикризисных инноваций
- Выбор и освоение продуктовых новшеств
- Процессные антикризисные нововведения
- Финансирование антикризисных инноваций
- Сущность, порядок и последствия введения финансового оздоровления
- Управление должником в ходе финансового оздоровления
- Роль административного управляющего в процессе финансового оздоровления предприятия
- Окончание процедуры финансового оздоровления

#### 7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

| № п/п                            | Виды занятий | Необходимая учебная, учебно-методическая (основная и дополнительная) литература, программное обеспечение и Интернет ресурсы | Автор(ы)               | Издательство и год издания                | Количество изданий |            |
|----------------------------------|--------------|---|------------------------|---|--------------------|------------|
|                                  |              |   |                        |   | В библиотеке       | На кафедре |
| <b>Основная литература</b>       |              |   |                        |   |                    |            |
| 1                                | Лк<br>пз     | Антикризисное управление + допматериалы в ЭБС : учебник для бакалавров.   | Коротков Э.М.          | Москва: Изд. Юрайт, 2016г. — 406 с.       |                    |            |
| 2                                | Лк<br>пз     | Антикризисное управление: учебник для студентов.  | Арутюнов Ю.А.          | Москва: Изд. Юнити, 2015г. – 416 с.       |                    |            |
| 3                                | Лк<br>пз     | Антикризисное управление: Учебник.  | Ларионов И.К.          | Москва: Изд. Дашков и К, 2017г. -380 с.   |                    |            |
| <b>Дополнительная литература</b> |              |   |                        |   |                    |            |
| 4                                | Лк<br>пз     | Антикризисное управление организацией: Учебное пособие  | А.Т. Зуб, Е.М. Панина. | М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013. - 256 с. |                    |            |
| 5                                | Лк<br>пз     | Антикризисное управление: схемы и определения: Учебное пособие  | Юрьева Т. В.           | М.: НИЦ Инфра-М,                          |                    |            |

|   |          |                                       |              |   |  |  |
|---|----------|---------------------------------------|--------------|---|--|--|
|   |          |                                       |              | 2012. - 136 с.                          |  |  |
| 6 | Лк<br>пз | Антикризисное управление:<br>Учебник. | Згонник Л.В. | Издательство:<br>Дашков и К,<br>2010 г. |  |  |

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Филиал располагает всем необходимым материально-техническим обеспечением для выполнения настоящей программы. Оно включает в себя:

- наличие компьютерного класса;
- наличие доступного для студента выхода в Интернет;
- наличие специально оборудованных кабинетов и аудиторий для мультимедийных презентаций.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ООП ВО по направлению 38.03.01 - «Экономика» и профилю подготовки «Экономика предприятий и организаций».

Рецензент от выпускающей кафедры (работодателя) по направлению

\_\_\_\_\_ Т.Ш. Ашуров

подпись

И.О.Ф