

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Баламирзоев Назим Лиодинович
Должность: Врио ректора
Дата подписания: 03.06.2022 13:14:31
Уникальный программный ключ:
777029a1882856141bfb9e855f0a3c8b6edae59e

**МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ
ФГБОУ ВО «ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**


**РЕКОМЕНДОВАНО
К УТВЕРЖДЕНИЮ**

Директор филиала ДГТУ в г.Дербенте


Подпись И.М. Мейланов
ФИО
20. 08 2018г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе,
председатель методического
совета ДГТУ


Подпись Н.С. Суракатов
ФИО
24. 08 2018г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина Б1. В. ОД.18 Инновационный менеджмент
наименование дисциплины по ООП и код по ФГОС

для направления 38.03.04 – «ГиМУ»
шифр и полное наименование направления (специальности)

Профиль «Муниципальное управление»

Факультет Филиал в г.Дербент
наименование факультета, где ведется дисциплина

Кафедра менеджмента
наименование кафедры, за которой закреплена дисциплина

Квалификация выпускника (степень) бакалавр
бакалавр (специалист)

Форма обучения очная курс 3 семестр (ы) 6
очная, заочная, др.

Всего трудоемкость в зачетных единицах (часах) - 3 ЗЕТ (108 ч.)

лекции 17 (час); зачет 6
(семестр)

практические (семинарские) занятия 17 (час); экзамен -
(семестр)

лабораторные занятия - (час); самостоятельная работа 74 (час);

Курсовой проект (работа, РГР) _____ (семестр).

Зав. кафедрой 
подпись Т.В. Магомедова
ФИО

Начальник УО 
подпись Э.В. Магомаева
подпись

1. Цели и задачи освоения дисциплины «Инновационный менеджмент»

Цель дисциплины - дать понятие инновационным процессам на предприятиях различных форм собственности, выявить особенности определения экономической эффективности различных народнохозяйственных мероприятий и специфику протекания отраслевых организационно-экономических процессов в современных условиях хозяйствования.

Решение управленческих проблем требует сосредоточения внимания на мелочах, деталях, характеризующих эти проблемы, и инструментах их решения. Сконцентрировав внимание отдельных руководителей на ограниченном круге узких проблем, трудно объединить их работу всеобъемлющим планом. Это привело к формированию концепции стратегического менеджмента. Однако сфера НИОКР при всех многих и разносторонних связях с другими сферами деятельности фирмы, как правило, относительно обособлена в организации. Это связано с неопределенностью процесса НИОКР, спецификой деятельности в НИОКР, потребностью в новых идеях. НИОКР определяет будущее развитие корпорации, предполагает изменения, подчас значительные, в производстве, маркетинге, управлении фирмы и это, естественно, вызывает определенную консервативную оппозицию внутри фирмы.

Существует определенный "управленческий разрыв" в понимании, позиции, мотивации руководителей НИОКР и других руководителей фирмы. Поэтому для менеджеров всех уровней важно понимание роли и методов НИОКР, особенностей управления этой сферой деятельности.

В частности, это проблемы:

- маркетингового подхода к НИОКР;
- стратегии НИОКР как части общей стратегии фирмы;
- отбора и оценки проектов;
- финансового управления НИОКР;
- планирования и управления программами НИОКР;
- организации и выполнения НИОКР;
- роли НИОКР в обеспечении качества и надежности изделий.

НИОКР могут рассматриваться не только как одна из сфер деятельности фирмы, но и как самостоятельный вид бизнеса. С этой целью создаются инновационные фирмы, осуществляющие по заказам различных экономических субъектов (в том числе и государства) НИР и ОКР, а также продающие на рынке свои разработки соответствующим потребителям. В России к ним относятся многочисленные НИИ, ОКБ, научные подразделения вузов и т. д.

Для инновационной фирмы товаром будет являться документация на изделие, лицензия на ее производство и сбыт, ноу-хау. Финансирование НИОКР может осуществляться за счет кредитов, собственной прибыли, а также по договорам с заказчиками.

Дисциплина "Инновационный менеджмент" должна дать необходимые сведения для управления процессами НИОКР, реализуемыми в рамках многопродуктовой корпорации, а также инновационными фирмами. В этой связи в инновационном менеджменте надо исходить из того, что:

- научно-технические инновации – решающее условие выживания и роста большинства фирм и они должны соответствующим образом планироваться и управляться;
- требуется анализ выполненных инноваций с целью выявления факторов, приводящих к успеху;
- сознательное применение концепций стратегического и инновационного менеджмента повышает качество применяемых решений и обеспечивает повышение отдачи инвестиций в НИОКР.

1.2. Основные задачи изучения инновационного менеджмента

Задачи дисциплины: - дать теоретические знания о процессе разработки и внедрении нововведений, выработать практические умения в области определения экономической и социальной эффективности в условиях рыночной экономики и факторов, обеспечивающих рациональное использование ресурсов и достижение эффективности конечных результатов.

Решение управленческих проблем требует сосредоточения внимания на мелочах, деталях, характеризующих эти проблемы, и инструментах их решения. Поскольку внимание отдельных руководителей концентрируется на ограниченном круге узких проблем, то трудно объединить их работу всеобъемлющим планом. Это привело к формированию концепции стратегического менеджмента [5]. Однако сфера НИОКР при всех многих и разносторонних связях с другими сферами деятельности фирмы, как правило, относительно обособлена в организации. Это связано с неопределенностью процесса НИОКР, спецификой деятельности в сфере НИОКР, потребностью в новых идеях. НИОКР определяют будущее развитие корпорации, предполагают изменения, подчас значительные, в

производстве, маркетинге, управлении фирмы, и это, естественно, вызывает определенную консервативную оппозицию внутри фирмы.

2. Место дисциплины в структуре ООП бакалавриата

Дисциплина «Инновационный менеджмент» относится к вариативной части Блока 1 учебного плана.

Курс «Инновационный менеджмент» логически взаимосвязан с курсами, посвященными управлению отдельными функциональными зонами предприятия: производством, финансами, человеческими ресурсами, а также общим менеджментом. Курс призван углубить и детализировать знания студентов в области управления долгосрочного развития предприятия (компаний, фирм).

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины «Инновационный менеджмент»

Способность применять знания, умения и личностные качества для успешной деятельности в профессиональной сфере в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.03.04 - «ГиМУ» обеспечивается реализацией по результатам изучения дисциплины «Инновационный менеджмент» компетентностной модели, которая включает общекультурные и профессиональные компетенции следующего содержания.

Индекс	Описание компетенции
Общепрофессиональные компетенции	
ОПК-2	способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений
ОПК-3	способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия
Профессиональные компетенции	
ПК-1	умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
ПК-2	владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры
ПК-4	способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования
ПК-12	способностью разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития), оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ
ПК-14	способностью проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования
ПК-21	умением определять параметры качества управленческих решений и осуществления административных процессов, выявлять отклонения и принимать корректирующие меры

В результате освоения дисциплины «Инновационный менеджмент» обучающийся должен:

Знать:

- основные понятия в области инновационных процессов;
- основные принципы определения экономической и социальной эффективности научно-технических мероприятий;
 - особенности и принципы формирования организационных структур управления процессами разработки и внедрения нововведений;
- методы, основы и основные приемы исследовательской деятельности;
 - взаимосвязи инновационной активности и конкурентоспособного развития предприятий;
 - принципы проектного управления предприятием и сущность инновационных проектов;
- методы и технологии отбора и реализации инноваций;
- способы и источники финансирования инновационных проектов;

Уметь:

- применять на практике методы определения экономического эффекта от внедрения научно-технических мероприятий различного характера, проводить аналитическую, исследовательскую и рационализаторскую работу по оценке социально-экономической обстановки и конкретных форм управления;
- разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать выбор оптимального исхода из критериев социально-экономической эффективности и экологической безопасности;
- разрабатывать программы нововведений; составить план мероприятий по реализации программ нововведений;
- использовать в своей работе методы прогнозирования развития социально-экономических и организационных процессов в объектах управления и оценки их состояния по потенциальным возможностям экономического, социального и организационного развития.

Владеть:

- методологией системного подхода к организации;
- бизнес - планированием и инвестиционным анализом инновационного проекта;
- свободно владеть офисным использованием персональных компьютеров;
- формировать и вести собственные базы данных;
- методами и технологиями отбора и реализации инноваций;
 - современными методами сбора, обработки и анализа управленческих, экономических и социальных данных;
- методикой анализа макроокружения организации;
- методами отраслевого анализа;
- навыками проведения конкурентного анализа;
- методами формулирования и реализации стратегий на уровне бизнес-единиц;
- методами и приемами управленческого анализа;
- навыками самостоятельной работы и самоорганизации.

4. Структура и содержание дисциплины «*Инновационный менеджмент*»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3ЗЕТ– 108час, в том числе – лекционные 17 часов, практические 17, СРС 74 часов, форма отчетности:6 семестр –зачет

4.1Содержание дисциплины

№ п\п	Раздел дисциплины Тема лекции и вопросы	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Формы текущего* контроля успеваемости (по срокам текущих аттестаций в семестре) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				ЛК	ПЗ	ЛР	СР	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Тема 1: Сущность, особенности и функции инновационного менеджмента 1.Инновационный менеджмент: сущность и содержание. 2.Классификация инноваций. 3.Функции инновационного менеджмента. 4. Жизненный цикл инноваций	6	1	2	2	-	10	Входная к/р
2.	Тема 2: «Планирование и прогнозирование инноваций» 1.Стратегическое планирование как функция управления. 2.Классификация инновационных стратегий. 3.Система внутрифирменного планирования инновации. 4.Прогнозирование инноваций. 5.Бизнес планирование инновационных проектов.		3	2	2	-	10	
3.	Тема 3: Организация инновационной деятельности» 1.Понятие организации инноваций. 2. Организационные формы реализации инновационных проектов. 3. Венчурное внутрифирменное предпринимательство. 4. Новые организационные формы инновационной деятельности		5	2	2	-	10	
4.	Тема 4: Финансирование инновационной деятельности 1. Источники и формы финансирования инноваций. 2. Зарубежный опыт финансирования инновационной деятельности.		7	2	2	-	8	Аттестационная контрольная работа №2.

<p>5. Тема 5: Оценка эффективности инновационных проектов 1. Инновационное проектирование: понятие виды структуры. 2. Принципы анализа инновационных проектов. 3. Основные методы оценки эффективности инновационных проектов.</p>	9	2	2	-	10	
<p>6. Тема 6: Создание благоприятных условий инноваций 1. Необходимость государственного регулирования инновационных процессов. 2. Роль государства в стимулировании инноваций. 3. Финансирование инновационной деятельности. 4. Венчурное финансирование. 5. Малые инновационные предприятия.</p>	11	2	2	-	8	
<p>7. Тема 7: Обеспечение инновационных процессов 1. Коммуникации в инновационном менеджменте. 2. Организация выполнения НИОКР (продолжение) 3. Организация внедрения инноваций. 4. Трансфер инноваций.</p>	13	2	2	-	10	Аттестационная контрольная работа №3.
<p>8. Тема 8: Разработка программ и проектов нововведений 1. Целевые программы. 2. Программно-целевой менеджмент инновационной деятельности. 3. Понятие и сущность инновационных проектов. 4. Сущность и принципы управления инновационными проектами. 5. Порядок разработки инновационного проекта. 6. Управление реализацией инновационных проектов. 7. Контроль и регулирование работ по проектам. 8. Технико-экономическое обоснование инновационных проектов.</p>	15-17	3	3	-	8	
<p>ИТОГО:</p>		17	17	-	74	зачет

4.1. Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	№ лекции из рабочей программы	Наименование лабораторного (практического, семинарского) занятия	Количество часов	Рекомендуемая литература и методические разработки (№ источника из списка литературы)
1	2	3	4	5
1.	Лекция 1.	Тема 1: Сущность, особенности и функции инновационного менеджмента	2	1,2,3
2.	Лекция 2.	Тема 2: Планирование и прогнозирование инноваций	2	1,2,3,4
3.	Лекция 3.	Тема 3: Организация инновационной деятельности	2	3,4,5,6
4.	Лекция 4	Тема 4: Финансирование инновационной деятельности	2	5,6
5.	Лекция 5	Тема 5: Оценка эффективности инновационных проектов	2	1,2,3,4,5,6,
6.	Лекция 6.	Тема 6: Создание благоприятных условий инноваций	2	1,2,3,4,5,6
7.	Лекция 7.	Тема 7: Обеспечение инновационных процессов	2	3,4,5,6
8.	Лекция 8.	Тема 8: Разработка программ и проектов нововведений	3	1,2,3,4,5,6
		ИТОГО:	17	

4.3 Тематика для самостоятельной работы студента

№ п/п	Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения	Количество часов из содержания дисциплины	Рекомендуемая литература и источники информации	Формы контроля СРС
1	2	3	4	5
1.	Сущность, особенности и функции инновационного менеджмента	10	1,2,3	Опрос на практических занятиях
2.	Планирование и прогнозирование инноваций	10	1,2,3,4	Опрос на практических занятиях
3	Организация инновационной деятельности	10	3,4,5,6	Опрос на практических занятиях, аттестационная контрольная работа №1
4.	Финансирование инновационной деятельности	8	3,4,5,6	Опрос на практических занятиях
5.	Оценка эффективности инновационных проектов	10	1,2,3,4,5,6,	Опрос на практических занятиях

6.	Создание благоприятных условий инноваций	8	1,2,3,4,5,6	Опрос на практических занятиях, аттестационная контрольная работа №2
7.	Обеспечение инновационных процессов	10	1,2,3,4,5,6	Опрос на практических занятиях
8.	Разработка программ и проектов нововведений	8	6,7	Опрос на практических занятиях, аттестационная контрольная работа №3
ИТОГО:		74		

Структура и содержание дисциплины «Инновационный менеджмент» по заочной форме обучения
 Общая трудоемкость дисциплины составляет 33ЕТ– 108час, в том числе – лекционные 4 часов, практические 4, СРС 96 часов, форма отчетности: 3курс –зачет

4.1Содержание дисциплины

№ п/п	Раздел дисциплины Тема лекции и вопросы	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Формы текущего* контроля успеваемости (по срокам текущих аттестаций в семестре) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				ЛК	ПЗ	ЛР	СР	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Тема 1: Сущность, особенности и функции инновационного менеджмента 1.Инновационный менеджмент: сущность и содержание. 2.Классификация инноваций. 3.Функции инновационного менеджмента. 4. Жизненный цикл инноваций			2	2		-12	
2.	Тема 2: «Планирование и прогнозирование инноваций» 1.Стратегическое планирование как функция управления. 2.Классификация инновационных стратегий. 3.Система внутрифирменного планирования инновации. 4.Прогнозирование инноваций. 5.Бизнес планирование инновационных проектов.			2	2		-12	

<p>3. Тема 3: Организация инновационной деятельности» 1. Понятие организации инноваций. 5. Организационные формы реализации инновационных проектов. 6. Венчурное внутрифирменное предпринимательство. 7. Новые организационные формы инновационной деятельности</p>				-12	
<p>4. Тема 4: Финансирование инновационной деятельности 1. Источники и формы финансирования инноваций. 2. Зарубежный опыт финансирования инновационной деятельности.</p>				-12	
<p>5. Тема 5: Оценка эффективности инновационных проектов 1. Инновационное проектирование: понятие виды структуры. 2. Принципы анализа инновационных проектов. 3. Основные методы оценки эффективности инновационных проектов.</p>			-	12	
<p>6. Тема 6: Создание благоприятных условий инноваций 1. Необходимость государственного регулирования инновационных процессов. 2. Роль государства в стимулировании инноваций. 3. Финансирование инновационной деятельности. 4. Венчурное финансирование. 5. Малые инновационные предприятия.</p>			-	12	
<p>7. Тема 7: Обеспечение инновационных процессов 1. Коммуникации в инновационном менеджменте. 2. Организация выполнения НИОКР (продолжение) 3. Организация внедрения инноваций. 4. Трансфер инноваций.</p>			-	12	

8. Тема 8: Разработка программ и проектов нововведений 1. Целевые программы. 4. Программно-целевой менеджмент инновационной деятельности. 5. Понятие и сущность инновационных проектов. 4. Сущность и принципы управления инновационными проектами. 5. Порядок разработки инновационного проекта. 6. Управление реализацией инновационных проектов. 7. Контроль и регулирование работ по проектам. 8. Технико-экономическое обоснование инновационных проектов.				-	12	
ИТОГО:			4	4	-	96 зачет

4.5 Содержание практических (семинарских) занятий

№ п/п	№ лекции из рабочей программы	Наименование лабораторного (практического, семинарского) занятия	Количество часов	Рекомендуемая литература и методические разработки (№ источника из списка литературы)
1	2	3	4	5
1.	Лекция 1.	Тема 1: Сущность, особенности и функции инновационного менеджмента	2	1,2,3
2.	Лекция 2.	Тема 2: Планирование и прогнозирование инноваций	2	1,2,3,4
		ИТОГО:	4	

4.6 Тематика для самостоятельной работы студента

№ п/п	Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения	Количество часов из содержания дисциплины	Рекомендуемая литература и источники информации	Формы контроля СРС
1	2	3	4	5
1.	Сущность, особенности и функции инновационного менеджмента	12	1,2,3	Опрос на практических занятиях
2.	Планирование и прогнозирование инноваций	12	1,2,3,4	Опрос на практических занятиях

3	Организация инновационной деятельности	12	3,4,5,6	Опрос на практических занятиях, аттестационная контрольная работа №1
4.	Финансирование инновационной деятельности	12	3,4,5,6	Опрос на практических занятиях
5.	Оценка эффективности инновационных проектов	12	1,2,3,4,5,6,	Опрос на практических занятиях
6.	Создание благоприятных условий инноваций	12	1,2,3,4,5,6	Опрос на практических занятиях, аттестационная контрольная работа №2
7.	Обеспечение инновационных процессов	12	1,2,3,4,5,6	Опрос на практических занятиях
8.	Разработка программ и проектов нововведений	12	6,7	Опрос на практических занятиях, аттестационная контрольная работа №3
ИТОГО:		96		

5. Образовательные технологии дисциплины «Инновационный менеджмент»

В ходе учебного процесса проводятся организационные мероприятия, которые строятся преимущественно на основе интерактивных технологий (обсуждения, дискуссии и т.п.). Основными применяемыми образовательными технологиями обучения являются технологии критериально ориентированного обучения, проблемного обучения, технологии оценивания учебных достижений, а также метод проектов - система обучения, при которой студенты приобретают знания в процессе планирования и выполнения постепенно усложняющихся практических заданий (проектов). Применение метода проектов в обучении невозможно без привлечения исследовательских методов, таких как - определение проблемы, вытекающих из нее задач исследования; выдвижения гипотезы их решения, обсуждения методов исследования. Разрабатываются и внедряются в учебный процесс новые формы и методы обучения, средства активизации познавательной деятельности студентов, в частности, игровые технологии, опорные конспекты лекций, олимпиады и конференции, научные семинары, проектный метод, ролевые и деловые игры, дискуссии, тесты, кейсы, ситуационные задачи и другие разнообразные научно-исследовательские и образовательные технологии и современные средства оценивания результатов обучения.

На протяжении изучения всего курса уделяется особое внимание установлению межпредметных связей, демонстрации возможности применения полученных знаний в практической деятельности.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов по дисциплине «Инновационный менеджмент»

Вопросы входного контроля

1. Сущность, особенности и функции инновационного менеджмента.
2. Планирование и прогнозирование инноваций.
3. Организация инновационной деятельности.
4. Финансирование инновационной деятельности.
5. Оценка эффективности инновационных проектов.
6. Создание благоприятных условий инноваций.
7. Обеспечение инновационных процессов.
8. Разработка программ и проектов нововведений.
9. Правовое регулирование инновационной деятельности
10. Маркетинг инноваций.
11. Сущность и основные источники нововведений.
12. Понятие и основные направления научно-технического прогресса.
13. Основные принципы и методы управления инновациями

Аттестационная контрольная работа №1

1. Дайте определение понятиям «инновация» и «инновационный процесс»?
2. В чем заключается суть различий «продуктовых» и «процессных инноваций»?
3. Дайте определение понятия «инновационный менеджмент»?
4. Перечислите отдельные циклы экономического развития.
5. Волновые циклы в развитии экономики России.
6. Дайте определение понятию НТП?
7. Функции инновационного менеджмента?
8. Этапы жизненного цикла конкретного вида продукции («новшества», «нововведения»)?
9. Дайте определение понятия «жизненный цикл»?
10. Перечислите основные функции и механизмы системы государственного регулирования инновационной деятельности.
11. Что такое инновационная стратегия организации? В чем ее назначение и сущность?
12. Охарактеризуйте формы научно-технического прогресса.
13. Объясните, почему инновации являются специфическим объектом управления.
14. Дайте определение терминам «инновации» и «научно-технический прогресс», покажите, каким образом связаны эти два понятия?
15. Как определить эффективность инновационного развития фирмы? Какую роль при этом играет менеджмент?

Аттестационная контрольная работа №2

1. Назовите источники и формы финансирования инноваций.
2. Расскажите основные аспекты зарубежного опыта финансирования инновационной деятельности.
3. Инновационное проектирование: понятие виды структуры.
4. Принципы анализа инновационных проектов.
5. Основные методы оценки эффективности инновационных проектов.
6. Для чего необходимо проектное управление инновационной деятельностью?
7. В чем вы видите главные задачи менеджера по управлению проектом?
8. Какой практикуется подход к обучению персонала при проектном управлении?
9. Как организуются капиталовложения при проектном управлении?
10. В чем заключается свобода выбора управления проектом?
11. Что такое финансовый норматив рентабельности нововведения?
12. Перечислите функции инновационного менеджера по управлению проектом.
13. Как осуществляется учет риска по проекту?
14. Расскажите, как меняются стратегия и тактика менеджера в зависимости от типа обновления производства.
15. Охарактеризуйте формы научно-технического прогресса.
16. Какие факторы влияют на процесс реализации инноваций в организации?
17. Какие цели лежат в основе формирования инновационной стратегии организации?
18. Какие этапы включает прогнозирование инноваций в организации?
19. Каких принципов необходимо придерживаться при планировании инноваций?
20. Дайте определение понятию «бизнес - план»?
21. Назовите основные показатели эффективности инновационного проекта.
22. Какие виды анализа используются для оценки и отбора проектов?
23. Опишите обобщенную схему анализа инновационного проекта.
24. Рассчитайте полные издержки по инвестициям в основной капитал.
25. Опишите преимущества системных моделей.
26. В чем суть системного анализа нововведений?
27. Какие экономико-математические методы применяются для формализации оценки новшества?
28. В чем состоит роль маркетинговых исследований при определении эффективности новшества?

Аттестационная контрольная работа №3

1. Какова необходимость государственного регулирования инновационных процессов?
2. Роль государства в стимулировании инноваций.
3. Финансирование инновационной деятельности.
4. Венчурное финансирование.
5. Что такое конкурентное преимущество по М. Портеру?
6. Что относится к конкурентным преимуществам наивысшего порядка?
7. Опишите процесс формирования конкурентных преимуществ фирмы.
8. В чем состоят функции инновационного менеджера по формированию конкурентных преимуществ?
9. Охарактеризуйте идеальную модель наращивания конкурентных преимуществ.
10. В чем состоит реализация стратегии конкурентных преимуществ?
11. Какие действия предпринимает менеджер для увеличения конкурентных преимуществ фирмы в условиях рынка?
12. Перечислите конкурентные преимущества, которые вы знаете?
13. По каким параметрам менеджер анализирует уязвимость фирмы в рыночных условиях?
14. В чем состоит процесс управления созданием и удержанием конкурентных преимуществ?
15. Опишите роль стратегии дифференциации в создании конкурентных преимуществ.
16. Что такое жизненный цикл конкурентных преимуществ?
17. От чего зависит эффективность удержания конкурентных преимуществ?
18. Почему происходит утрата конкурентного преимущества?
19. Какая стратегия необходима при неустойчивости или утрате конкурентного преимущества?

20. Почему важным условием создания и поддержания конкурентного преимущества является системное обновление?
21. Охарактеризуйте варианты управления конкурентным преимуществом.
22. В чем заключается сущность SVOT-анализа?
23. Почему необходимо управлять технико-организационным уровнем производства?
24. В чем состоит процесс выбора варианта обновления производства?
25. Из каких компонентов состоят внешние системы обновления?
26. Назовите показатели технико-организационного уровня производства.
27. Что такое научно-технический уровень производства?
28. Какие показатели технического уровня новой техники и технологии вы можете назвать?
29. Назовите показатели эффективности производства.
30. Как повышение технического уровня производства влияет на прибыль и себестоимость продукции?

**Перечень вопросов на зачет
по дисциплине «Инновационный менеджмент»**

1. Инновационный менеджмент: сущность и содержание.
2. Основные направления инновационного развития предприятия.
3. Этапы инновационного процесса.
4. Инновационный процесс и его формы.
5. Субъекты инновационного процесса и их особенность.
6. Государственная инновационная политика и ее цели.
7. Принципы развития государственной инновационной политики.
8. Функциональные области инновационной политики.
9. Управление инновациями на предприятии.
10. Внутренняя инновационная среда и ее влияние на процесс освоения инноваций.
11. Влияние внешней инновационной среды на процесс освоения инноваций.
12. Факторы внешней среды и их влияние на политику предприятия.
13. Инновационный проект и его элементы.
14. Виды инновационных проектов и их характеристика.
15. Этапы разработки инновационного проекта.
16. Роль планирования при разработке инновационных проектов.
17. Проблемно-целевые методы управления инновационными проектами.
18. Организационные структуры инновационного менеджмента.
19. Подходы к построению организационных структур инновационных организаций.
20. Виды организационных структур и их структуры.
21. Венчурные фирмы и их организационные структуры.
22. Преимущества и недостатки венчурного бизнеса.
23. Особенности инвестирования в венчурный бизнес.
24. Консорциумы: система и механизм управления.
25. Финансово-промышленные группы, цели их создания.
26. Система управления финансово-промышленными группами.
27. Холдинговые компании: виды, система управления.
28. Цели создания холдинговых компаний.
29. Определение и виды прогнозов.
30. Прогнозирование инноваций.
31. Прогнозирование социальных последствий инноваций.
32. Прогнозирование обеспечения инноваций.
33. Роль малого бизнеса в инновационном менеджменте.
34. Сущность и задачи инновационной стратегии.
35. Стратегическое управление развитием предприятия.
36. Сущность системы финансирования инновационных программ.
37. Система бюджетного финансирования инновационных программ.
38. Привлекаемые средства субъектов хозяйствования для финансирования инновационных программ.
39. Иностраннные инвестиции в финансировании инновационных программ.

40. Формы финансирования инновационных программ.
41. Кредитование в финансировании инновационных программ.
42. Порядок выбора эффективных инновационных программ.
43. Обоснование инвестиций в инновационные программы.
44. Основы бизнес - планирования инновационной программы.
45. Развитие организационных и экономических форм привлечения инвестиций.
46. Формирование промышленной и экономической политики в регионе.
47. Методы и порядок оценки инвестиций инвестиционных предпринимательских проектов.
48. Эффективность инновационного предпринимательского проекта.
49. Организационно – экономические формы инновационно – муниципального управления.
50. Основы мотивации внедрения идеи в деятельности компании.
51. Основные цели и принципы контроля и регулирования инновационной программы.
52. Основные методы и этапы контроля и регулирования инновационной программы.

Вопросы для проверки остаточных знаний по дисциплине «Инновационный менеджмент»

1. Основные источники инноваций.
2. Основные принципы разработки инновационных проектов.
3. Научно-технический прогресс. Сущность, основные направления.
4. Научно-техническая революция. Сущность, основные направления.
5. Понятие и основные виды эффекта. Сферы определения эффекта
6. Эффективность новой техники и технологии, сущность, типы, области определения.
7. Критерии и показатели сравнительной экономической эффективности новой техники.
8. Состав и расчет единовременных затрат при определении эффективности мероприятий НТП.
9. Методы определения социальной эффективности мероприятий НТП.
10. Завершение инновационного проекта.
11. Программно-целевые методы управления и реализация инновационных проектов.
12. Государственное регулирование инновационных процессов.
13. Регулирование инновационной деятельности на региональном уровне (на примере Тульской области).
14. Классификация инновационных организаций
15. Сущность технополисов и их виды.
16. Особенности и значение малых инновационных фирм.
17. Принципы расчета экономической эффективности внедрения изобретений и рационализаторских предложений.
18. Расчет экономической эффективности механизации и автоматизации производственных процессов.
19. Сущность социальной эффективности и ее соотношение с экономической эффективностью новой техники.
20. Способы определения количественных значений социальных результатов.

**7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины
«Инновационный менеджмент»**

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА (ОСНОВНАЯ И ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ)

№ п/п	Виды занятий	Необходимая учебная, учебно- методическая (основная и дополнительная) литература, программное обеспечение и Интернет ресурсы	Автор(ы)	Издательство и год издания	Количество изданий	
					В библиотечные	На кафедре
1	2	3	4	5	6	7

ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1.	ЛК,ПЗ	Экономика и управление инновациями : учеб.пособие	Э.А. Козловская [и др.].	[М.] : Экономика, 2012	20	
2.		Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник/ Беляев Ю.М.- Электрон.текстовые данные.- Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/14041.html .- ЭБС «IPRbooks»	Беляев Ю.М.	М.: Дашков и К, Южный институт менеджмента, 2013.— 220 с		
3.		Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: практикум Электрон.текстовые данные.—Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/5089.html .— ЭБС «IPRbooks»	Кожухар В.М.	М.: Дашков и К, 2017.— 198 с		
4.		Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров. Электрон.текстовые данные. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/24784.html .— ЭБС «IPRbooks»	Дармилова Ж.Д	М.: Дашков и К, 2017.— 168 с.		
5.		Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров. Электрон.текстовые данные. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/35614.html .- ЭБС «IPRbooks»	Беляев Ю.М	М.: Дашков и К, 2014.— 220 с.		
6.		Управление инновационными процессами. Организационные аспекты инновационного менеджмента [Электронный ресурс]: учебное пособие. - Электрон.текстовые данные. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/56191.html .— ЭБС «IPRbooks»	Пятецкий В.Е., Генкин А.Л., Разбегин В.П	М.: Издательский Дом МИСиС, 2013.— 125 с.		

7.		Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие. Электрон.текстовые данные. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/60407.html .— ЭБС «IPRbooks»	Кожухар В.М.	М.: Дашков и К, 2016.— 292 с.		
8.		Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров. Электрон.текстовые данные.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/60408.html .— ЭБС «IPRbooks»	Дармилова Ж.Д.	М.: Дашков и К, 2016.— 168 с.—		
9.		Инновационный менеджмент в управлении персоналом [Электронный ресурс]: учебник для бакалавров/.— Электрон.текстовые данные.— Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/62441.html .— ЭБС «IPRbooks»	Данилина Е.И., Горелов Д.В., Маликова Я.И	М.: Дашков и К, 2017.— 208 с.		
10.		Инновационный менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие. Электрон.текстовые данные. Режим доступа: http://www.iprbookshop.ru/60409.html .— ЭБС «IPRbooks»	К.В. Балдин [и др.]	М.: Дашков и К, 2017.— 383 с		
11.		Инновационный менеджмент	Дармилова Ж.Д	М. : Дашков и К°, 2013, 168 с., МО (http://ibooks.ru/reading.php?productid=28919)		
12.		Инновационный менеджмент: Учебник для вузов. 6-е изд. Стандарт третьего поколения	Фатхутдинов Р.	СПб. : Питер, 2011, 448 с., Гриф МО (http://ibooks.ru/reading.php?productid=26275)		
Дополнительная литература						

14.		Инновационный менеджмент: электронный учебник : презентации (аним., зв.) тренир. и контр. тесты, сл. терм., персоналии	А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, А.О. Сизова	Изд. №2204. - Электр.дан. - [М.] Кнорус, 2010.	1	
15.	ЛК,ПЗ	Инновационный менеджмент : учеб.пособие/	И.В. Афонин	М. :Гардарики, 2007. - 224 с. - (Disciplinae). - Прил.: с. 197-220.Гриф: Доп. МО РФ	1	
16.	ЛК,ПЗ	Инновационный менеджмент : учеб.пособие	О.А. Магомедов, Р.А. Атаханов	ахачкала: [Формат], 2008.	3	20
17.	ЛК,ПЗ	Инновационный менеджмент: концепции, многоуровневые стратегии и механизмы инновационного развития : учеб.пособие	Аньшин В.М. [и др.]	Акад. нар.хоз. при Прав. РФ.- Изд. 3- е, перераб. и доп. - М.: Дело, 2007. - 84 с. Гриф: Рек. УМО РФ	5	
18.	ЛК,ПЗ	Инновационный менеджмент: учебник для вузов	под ред. С.Д. Ильенко-вой	3-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2007. - 336 с. Гриф: Рек. МО РФ. - Гриф: Рек. УМО РФ5	5	
19.	ЛК,ПЗ	Инновационный менеджмент : учеб.пособие для вузов	В. Балдин [и др.]	М.: Академия, 2008. - 368 с. : ил.- (Высшее профессиональ- ное образование). Гриф: Доп. УМО РФ	30	
20.		Инновационный менеджмент.	Мухамедьяро в А. М.	М. : Инфра-М, 2008 (http://ibooks.ru/reading.php?productid=22238)		
Периодические издания						
21.	ПЗ, СРС	Журнал. Искусство управления				
22.	ПЗ, СРС	Газета. «Коммерсант»				
23.	ПЗ, СРС	Газета.«Экономика и жизнь»,				
24.	ПЗ, СРС	Газета. «Ведомости».				
25.	ПЗ, СРС	Журнал: «Деньги»,				
26.	ПЗ, СРС	Журнал: «Эксперт»,				
27.	ПЗ, СРС	Журнал: «Секрет фирмы»				

28.	ПЗ, СРС	Журнал: «Компания».				
29.	ПЗ, СРС	Журнал: «Вопросы теории и практики управления»				
30.	ПЗ, СРС	Журнал:«Маркетинг»				
31.	ПЗ, СРС	Журнал: «Маркетинг в России и за рубежом»				
32.	ПЗ, СРС	Журнал. «Деловая информация»				
33.	ПЗ, СРС	Журнал Менеджмент в России и за рубежом				
34.	ПЗ, СРС	Журнал «Эксперт»				
35.	ПЗ, СРС	Газета. Экономика и жизнь				
Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:						
36.	ПЗ, СРС	Самостоятельное тестирование на сайте: http://www.fepo.ru				
37.	ПЗ, СРС	www.openbudget.ru – финансовые, экономические и политические новости				
38.	ПЗ, СРС	www.ereport.ru				
39.	ПЗ, СРС	www.lenta.ru/news/				
40.	ПЗ, СРС	www.economist.com - Электронный журнал «Экономист»				
41.	ПЗ, СРС	www.ft.com - Финансовое время				
42.	ПЗ, СРС	http://www.government.ru - Интернет- портал Правительства Российской Федерации				
43.	ПЗ, СРС	http://www.economy.gov.ru - Министерство экономического развития РФ				
44.	ПЗ, СРС	http://www.gks.ru - Федеральная служба государственной статистики				
45.	ПЗ, СРС	http://www.rbcnet.ru - Торгово- промышленная палата РФ				
46.	ПЗ, СРС	http://www.circle.ru/				

47.	ПЗ, СРС	http://www.avtopilot.ru/Auto/1998/03/avtorit.html				
48.	ПЗ, СРС	http://www.sostav.ru				
49.	ПЗ, СРС	http://ressclub.host.ru				
50.	ПЗ, СРС	http://markus.spb.ru . Управление изменениями в компании.				
базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:						
51.	ПЗ, СРС	Портал «Гуманитарное образование» http://www.humanities.edu.ru/				
52.	ПЗ, СРС	Федеральный портал «Российское образование» http://www.edu.ru/				
53.	ПЗ, СРС	Федеральное хранилище «Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов» http://school-collection.edu.ru/				

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины «Инновационный менеджмент»

МТО включает в себя:

1. Лекционные занятия:

- аудитория, оснащенная презентационной техникой (проектор, экран, компьютер/ ноутбук),
- комплект электронных презентаций/слайдов.

2. Рабочее место преподавателя, оснащенное компьютером с доступом в Интернет,

- рабочие места студентов, оснащенные компьютерами с доступом в Интернет, предназначенные для работы в электронной образовательной среде.

В филиале ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет» в г. Дербенте имеются аудитории, оборудованные интерактивными досками и проекторами, что позволяет читать лекции в формате презентаций, разработанных с помощью пакета прикладных программ MS Power Point, использовать наглядные, иллюстрированные материалы, обширную информацию в табличной и графической формах, а также электронные ресурсы сети Интернет.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ООП ВО по направлению 38.03.04 – «ГиМУ», по профилю - «Муниципальное управление».

Рецензент от выпускающей кафедры (работодателя) по направлению 38.03.04 – «ГиМУ»

_____ Б.М. Атаева