

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Баламирзоев Назим Лиодинович
Должность: Врио ректора
Дата подписания: 03.06.2022 13:15:31
Уникальный программный ключ:
777029a1882856141bfb9e855f0a3c8b6eada58e

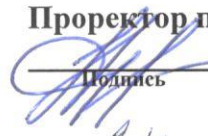
Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет»

РЕКОМЕНДОВАНО К
УТВЕРЖДЕНИЮ

Директор филиала ДГТУ в
г. Дербенте И. М. Мейланов,

Подпись _____ ИОФ _____
20.08 2018 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе
Н. С. Суракатов

Подпись _____ ИОФ _____
24.09 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина: Б.1.Б.23 – Принятие и исполнение государственных решений
наименование дисциплины по ООП и код по ФГОС

для направления 38.03.04 – Государственное и муниципальное управление
шифр и полное наименование направления

профиль Муниципальное управление
шифр и полное наименование направления

Факультет: Филиал в г. Дербент
наименование факультета, где ведется дисциплина

Квалификация выпускника (степень) бакалавр
бакалавр

Форма обучения очная/заочная, курс 4/3 семестр(ы) 8/5
очная, заочная, др.

Всего трудоемкость в зачетных единицах (часах) 23ЕТ(72)

лекции 16/4 (час) экзамен _____
(семестр)

практические (семинарские) занятия 16/4 (час); зачет 8/5 семестр)
(семестр)

лабораторные занятия _____ (час); самостоятельная работа 40/60 (час);

Зав. кафедрой ЕГО и СД  _____ Г. М. Гусейнова
подпись

Начальник УО  _____ Э. В. Магомаева
подпись

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций примерной ООП ВО по направлению 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление» и по профилю «Муниципальное управление».

Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры от 06.09.2018 года, протокол № 1.

Зав. выпускающей кафедрой по данному профилю


подпись

Г.М. Гусейнова
И.О.Ф

ОДОБРЕНО
Методическим советом филиала
38.00.00.Государственное и
муниципальное управление
шифр и полное наименование

_____ направления

Председатель к.ф.н., Г.М. Гусейнова


подпись, ИОФ

АВТОР ПРОГРАММЫ


подпись, ИОФ С.Ф.Исмаилова

к.соц.н., ст.преподаватель
ФИО, уч.степень, ученое звание, подпись

12.09. 2018__г.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.

Планируемыми результатами освоения образовательной программы Целью овладения дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» является формирование у студентов мышления при принятии решений относящихся к категории «Государственные».

2. Место дисциплины в структуре ООП бакалавриата

Дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» относится к базовой части направления 38.03.04 «Государственное и муниципальное управление», профиль – «Муниципальное управление».

Дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» изучается на 4 курсе в восьмом учебном семестре и направлена на формирование комплекса компетенций бакалавра государственного и муниципального управления.

Знания и навыки, сформированные в процессе изучения дисциплины необходимы для освоения других базовых дисциплин и вариативных дисциплин, обеспечивающих профильность подготовки бакалавра.

Уровень начальной подготовки обучающегося для успешного освоения дисциплины предполагает наличие представления об основных целях, задачах и возможностях государственного регулирования, знание основных принципов управления.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины студент должен овладеть следующими компетенциями: ОК- 2; ОК- 6; ОПК- 2; ПК- 2,3,4, 11, 25, 14:

ОК- 2 - способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции;

ОК- 6 - способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия ;

ОПК- 2 - способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;

ПК- 2 - владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;

ПК-3 – умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов;

ПК-4 – способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования;

ПК- 11 - владением основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения;

ПК-14 - способностью проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования;

ПК- 25 – умением организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов.

В результате освоения программы бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений»:

Для изучения дисциплины студент должен:

знать:

систему права, систему государственного управления, структуру органов государственного и муниципального управления;

Уметь:

представлять результаты своей работы, отстаивать свои позиции, определять приоритеты профессиональной деятельности

Владеть:

Навыками принятия и исполнения государственных решений.

4. Структура и содержание дисциплины ПиГР

Общая трудоемкость дисциплины составляет **2 зачетные единицы – 72 часа**, в том числе – лекционные **16 часов**, практических **16 часов**, СРС **40 часов**, форма отчетности: 8 семестр – зачет

4.1.Содержание дисциплины.

№ п/п	Раздел дисциплины тема лекции и вопросы	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Формы текущего * контроля успеваемости (по срокам текущих аттестаций в семестре) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				ЛК	ПЗ	ЛР	СР	
1	ЛЕКЦИЯ 1. Разработка и принятие управленческих решений 1.1 Оптимизация управленческих решений 1.2. Выявление проблемы	8	1	2	2		8	Вопросы входного контроля тесты.
2	ЛЕКЦИЯ 2. Риски и их классификация 2.1. Понятие неопределенности риска 2.2. Классификация рисков 2.3 Способы оценки и управления риском	8	2	2	2		8	Комплект типовых задач
3	ЛЕКЦИЯ 3. Принципы эффективности реализации решения 3.1. Контроль и процесс его исполнения 3.2. Сущность и виды контроля 3.3. Стадии процесса контроля 3.4. Инструменты и характеристики его подготовки	8	3/4	4	4		8	Комплект типовых задач
4	ЛЕКЦИЯ 4. Власть в процессе принятия решений 4.1. Стили принятия решений 4.2. Управление изменениями и конфликтами при разработке и принятии управленческих решений 4.3. Факторы и ограничения влияющие на принятие решений в области промышленного производства, науки и наукоемкого производства, в сфере оказания услуг.	8	5/6	4	4		8	Тесты Контрольная работа 1
5	ЛЕКЦИЯ 5. Предпосылки и этапы автоматизации процесса разработки и принятия управленческих решений 5.1. Функционально-структурное содержание автоматизированных систем 5.2. Повышение эффективности принятия управленческих решений посредством автоматизированных систем	8	7/8	4	4		8	Тесты
	Итого	8	8	16	16		40	зачет

4.2 Содержание практических занятий

№ п/п	№ лекции из рабочей программы	Наименование лабораторного (практического, семинарского) занятия	Количество часов	Рекомендуемая литература и методические разработки (№ источника из списка литературы)
1	2	3	4	5
1	Лк.1	Оптимизация управленческих решений Выявление проблемы	2	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы
2	Лк.2	Риски и их классификация Понятие неопределенности риска Классификация рисков Способы оценки и управления риском	2	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы
3	Лк.3	Контроль и процесс его исполнения Сущность и виды контроля Стадии процесса контроля Инструменты и характеристики его подготовки	4	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы
4	Лк.4	Стили принятия решений Управление изменениями и конфликтами при разработке и принятии управленческих решений Факторы и ограничения влияющие на принятие решений в области промышленного производства, науки и наукоемкого производства, в сфере оказания услуг.	4	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы
5	Лк.5	Функционально-структурное содержание автоматизированных систем Повышение эффективности принятия управленческих решений посредством автоматизированных систем	4	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы
ИТОГО			16	

4.3 Тематика для самостоятельной работы студентов

№ п/п	Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения	Количество часов из содержания дисциплины	Рекомендуемая литература и источники информации	Формы контроля СРС
1	2	3	4	5
1	Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений	8	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы	Реферат
2	Методы и технологии принятия государственных управленческих решений	8	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы	Реферат

3	Принятие решений в условиях неопределенности и риска	8	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы	Реферат
4	Контроль, качество и эффективность государственных управленческих решений	8	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы	Реферат
5	Социально-психологические основы принятия и исполнения государственных решений	8	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы	Реферат
ИТОГО		40		

Структура и содержание дисциплины ПиГР по заочной форме обучения
Общая трудоемкость дисциплины составляет **2 зачетные единицы – 72 часа**, в том числе – лекционных **4 часов**, практических **4 часов**, СРС **60 часов**, форма отчетности: 5 курс – зачет

4.4.Содержание дисциплины.

№ п/п	Раздел дисциплины тема лекции и вопросы	Семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах)				Формы текущего * контроля успеваемости (по срокам текущих аттестаций в семестре) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				ЛК	ПЗ	ЛР	СР	
1	ЛЕКЦИЯ 1. Разработка и принятие управленческих решений 1.1 Оптимизация управленческих решений 1.2. Выявление проблемы			2	2		12	
2	ЛЕКЦИЯ 2. Риски и их классификация 2.1. Понятие неопределенности риска 2.2. Классификация рисков 2.3 Способы оценки и управления риском			2	2		12	
3	ЛЕКЦИЯ 3. Принципы эффективности реализации решения 3.1. Контроль и процесс его исполнения 3.2. Сущность и виды контроля 3.3. Стадии процесса контроля 3.4. Инструменты и характеристики его подготовки						12	
4	ЛЕКЦИЯ 4. Власть в процессе принятия решений 4.1. Стили принятия решений 4.2. Управление изменениями и						12	

	конфликтами при разработке и принятии управленческих решений 4.3. Факторы и ограничения влияющие на принятие решений в области промышленного производства, науки и наукоемкого производства, в сфере оказания услуг.							
5	ЛЕКЦИЯ 5. Предпосылки и этапы автоматизации процесса разработки и принятия управленческих решений 5.1. Функционально-структурное содержание автоматизированных систем 5.2. Повышение эффективности принятия управленческих решений посредством автоматизированных систем						12	
Итого				4	4		60	зачет

4.5 Содержание практических занятий

№ п/п	№ лекции из рабочей программы	Наименование лабораторного (практического, семинарского) занятия	Количество часов	Рекомендуемая литература и методические разработки (№ источника из списка литературы)
1	2	3	4	5
1	Лк.1	Оптимизация управленческих решений Выявление проблемы	2	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы
2	Лк.2	Риски и их классификация Понятие неопределенности риска Классификация рисков Способы оценки и управления риском	2	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы
ИТОГО			4	

4.6 Тематика для самостоятельной работы студентов

№ п/п	Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения	Количество часов из содержания дисциплины	Рекомендуемая литература и источники информации	Формы контроля СРС
1	2	3	4	5
1	Общая методология и принципы разработки управленческих государственных решений	12	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы	Реферат
2	Методы и технологии принятия государственных управленческих решений	12	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы	Реферат

3	Принятие решений в условиях неопределенности и риска	12	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы	Реферат
4	Контроль, качество и эффективность государственных управленческих решений	12	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы	Реферат
5	Социально-психологические основы принятия и исполнения государственных решений	12	Основная и дополнительная литература. Интернет ресурсы	Реферат
	ИТОГО	60		

5. Образовательные технологии

При изучении дисциплины предусматривается использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий в объеме 20% от аудиторной нагрузки.

Теоретическая часть курса реализуется в основном на лекциях и в ходе самостоятельной работы студентов, а практическая часть – на практических занятиях формы, проведения которых могут быть весьма разнообразны: наряду с традиционными занятиями проводятся деловые игры, разрабатываются исследовательские проекты, проводится работа в команде, используются методы проблемного обучения, ведется опережающая самостоятельная работа. В процессе изучения дисциплины используются как традиционные, так и инновационные технологии, активные и интерактивные методы и формы обучения: практические занятия, проектный метод, поисковый метод исследовательский метод, мозговой штурм, разбор конкретных ситуаций, творческие задания для самостоятельной работы, информационные технологии.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Вопросы входного контроля

1. Выявление проблемы
2. Оптимизация управленческих решений
3. Классификация рисков
4. Риски и их классификация
5. Понятие неопределенности риска

(Вопросы для аттестационной контрольной работы 1)

1. Способы оценки и управления риском
2. Инструменты и характеристики его подготовки
3. Контроль и процесс его исполнения
4. Сущность и виды контроля
5. Стадии процесса контроля
6. Стили принятия решений
7. Управление изменениями и конфликтами при разработке и принятии управленческих решений
8. Факторы и ограничения влияющие на принятие решений в области промышленного производства, науки и наукоемкого производства, в сфере оказания услуг
9. Функционально-структурное содержание автоматизированных систем
10. Повышение эффективности принятия управленческих решений посредством автоматизированных систем

Вопросы для проверки остаточных знаний

1. Уровни идентификации ЛПР.
2. Факторы, влияющие на позиционирования лидерской подсистемы в процессе принятия решений.
3. Формы и методы прогнозирования.
4. Этап выработки целей.
5. Этап реализации целей и завершающий этап.
6. Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений.
7. Этапы урегулирования и разрешения конфликтов.
8. Эффективность и качество государственных решений.

ВОПРОСЫ К ЗАЧЕТУ

1. Ближнее и дальнее окружение ЛПР.
2. Виды контроля за исполнением управленческих решений.
3. Власть и управление как специфические основы деятельности государства.
4. Государственное управление на макроэкономическом уровне.
5. Информационно-аналитическое обеспечение принятия государственных решений.

6. Классификация объектов управления и виды целей государственного управления.
7. Контроль за исполнением управленческих решений.
8. Контроль и управление рисками.
9. Концепция ограниченной рациональности.
10. Критерии влияющие на выбор этапов принятия государственных решений.
11. Лидерская подсистема в принятии государственных решений .
12. Механизм принятия решений в системе государственного управления.
13. Многоуровневый характер принятия государственных решений.
14. Механизм принятия решений в системе государственного управления.
15. Многоуровневый характер принятия государственных решений.
16. Модели оценки эффективности принятия государственных решений.
17. Общее и особенности государственных и политических решений.
18. Объекты принятия решений в государственном управлении.
19. Организация исполнения государственно-управленческих решений.
20. Особенности государства как субъекта принятия решений.
21. Планирование в принятии государственных решений.
22. Подготовительный этап принятия государственного решения.
23. Показатели эффективности и результативности деятельности органов власти.
24. Понятие и классификация неопределённости.
25. Понятие и методологические основы принятия управленческого решения.
26. Потенциальные, вероятностные и нормативные прогнозы при принятии управленческих решений.
27. Принятие государственных решений как функционально-поведенческий комплекс.
28. Принятие управленческих решений в условиях неопределённости.
29. Прогнозирование в принятии государственных решений.
30. Программирование в принятии государственных решений.
31. Риски, влияющие на принятие государственных решений.
32. Современные теории государственного управления: сетевая теория, теория электронного правительства.
33. Согласование и продвижение государственных решений.
34. Сочетание стратегий в процессе принятия управленческих решений.
35. Специфика государства как субъекта принятия решений.
36. Структура и основные формы политических конфликтов.
37. Субъекты принятия решений в государственном управлении.
38. Сущность управления и контроля за конфликтами.
39. Теоретические модели принятия государственных решений.
40. Теория ограниченной рациональности и инкременталистская теория.
41. Теория перспективы. Многокритериальные решения.
42. Типология политических конфликтов.
43. Типы государственных решений.
44. Типы лидерской подсистемы.
45. Уровни идентификации ЛПР.
46. Факторы, влияющие на позиционирования лидерской подсистемы в процессе принятия решений.
47. Формы и методы прогнозирования.
48. Этап выработки целей.
49. Этап реализации целей и завершающий этап.
50. Этапизация как процедура рационализации принятия государственных решений.
51. Этапы урегулирования и разрешения конфликтов.
52. Эффективность и качество государственных решений.

Примерные задачи

«Ваше учреждение проводит государственную закупку по ремонту мягкой кровли в соответствии с 44-ФЗ. После ее завершения выяснилось, что при составлении документации не были учтены технологии работ в зимнее время.

Контракт подписан.

Выполнение работ в соответствии с контрактом заведомо приведет к ухудшению качества работ. Дайте возможные варианты решения ситуации».

Критерии оценки:

«зачтено»: кратко описан процесс анализа ситуации и выбора решения, проанализирована нормативная база, дан один или несколько вариантов решения - письменно;

«не зачтено»: нет описания процесса решения задачи, нет вариантов решения, нет письменного отчета.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

№ п/п	Виды занятий	Необходимая учебная, учебно-методическая (основная и дополнительная) литература, программное обеспечение и Интернет ресурсы	Автор(ы)	Издательство и год издания	Количество изданий	
					В библиотеке	На кафедре
Основная литература						
1	Лк Пз	Управленческие решения. Модели и методы	В.Н. Логинов.	— М.: Альфа-пресс, 2017. — 184 с.		
2	Лк Пз	Мозговые штурмы в коллективном принятии решений	Панфилова А.П.	– М.: Флинт, 2012. Режим доступа. - http://e.lanbook.com/view/book/3751		
Дополнительная литература						
3	Лкп з	Разработка управленческого решения: Учебник. 6-е изд., испр. и доп	Литвак Б.Г.	.- М.: Дело, 2006		
4	Лкп з	Государственное управление и политика: Учеб. пособие	Под ред. Л.В.Сморгунова.	- СПб. Изд-во С.-Петербур. ун-та, 2002		
5	Лкп з	Теория принятия решений: учебник	Орлов А.И.	– М.: Издательство «экзамен», 2006		
6	Лкп з	Управленческие решения	Смирнов Э.А.	.- М.: ИНФРА-М, 2001.		
7	Лкп з	Разработка управленческих решений. Конспект лекций.	Абакумова О.Г.	– М.: Приор-издат. 2006		
8	Лкп з	Управленческие решения: Учебник	Балдин К.В. и др.	/.- М.: Дашков и К, 2007.		
9	Лкп з	Управленческие решения: разработка и выбор: учебное пособие.	Вертакова Ю.В.	– М.: КНОРУС, 2005.		
10	Лкп з	Психология принятия управленческих решений	Карпов А.В.	М.: Юристъ, 1998		
		Программное обеспечение и Интернет ресурсы				
		Лицензионный пакет программ Microsoft Windows 7.				

	1. www.nlr.ru/ – Российская национальная библиотека. 2. www.nns.ru/ – Национальная электронная библиотека. 3. www.rsl.ru/ – Российская государственная библиотека. 4. www.aport.ru/ – Поисковая система. 5. www.rambler.ru/ – Поисковая система. 6. www.yandex.ru/ – Поисковая система. 7. www.consultant.ru/ - Справочно-правовая система «Консультант Плюс». – Законодательство 8. www.garant.ru/ - Справочно-правовая система «Гарант». – Законодательство			
--	--	--	--	--

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины – Филиал располагает всем необходимым материально-техническим обеспечением для выполнения настоящей программы. Оно включает в себя:

- наличие компьютерного класса;
- наличие доступного для студента выхода в Интернет;
- наличие специально оборудованных кабинетов и аудиторий для мультимедийных презентаций.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций примерной ООП ВО по направлению 38.03.04 ГиМУ и профилю подготовки муниципальное управление.

Рецензент от выпускающей кафедры (работодателя) по направлению 38.03.04

_____ Б.К.Гаджиева
подпись И.О.Ф

